

**Existe-t-il un parallélisme de forme et de fond
entre les phénomènes français
de désindustrialisation et d'évolution de l'Agriculture ?**
Convergences / Divergences



Jean-Marie Pierre-Guy



*"Après s'être désindustrialisée,
la France semble bien partie
pour se désagriculturer"*

Sylvie Brunel

Parallélisme désindustrialisation / évolution de l'Agriculture ?

- 1^{ière} partie :
 - ✓ A-t-on connu un âge d'or industriel ?
 - ✓ A-t-on connu un âge d'or agricole ? ...
- 2^{ième} partie: actuellement, quels constats ? ...
- 3^{ième} partie: quel diagnostic ? ...
- 4^{ième} partie: et après ? ... 3 scenarii ...
- Conclusions

1^{ère} Partie : un âge d'or a-t-il existé ?

A-t-on connu un âge d'or de l'Industrie française ?



Joseph-Fortuné Layraud
(1834-1912)
Le marteau-pilon

L'environnement "robot"



1^{ère} Partie : un âge d'or a-t-il existé ?

De "*l'âge d'or industriel*" : → "*Les 30 Glorieuses*"

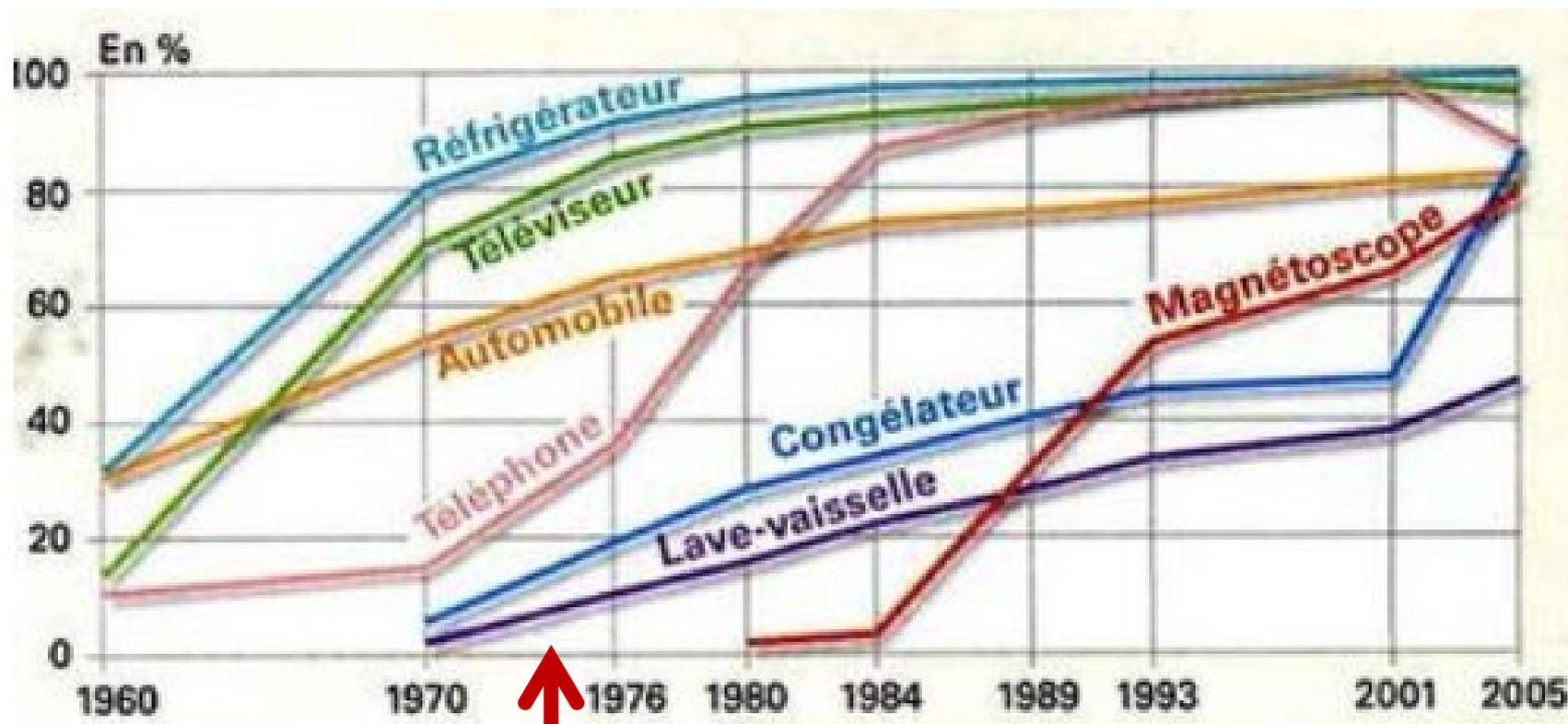


Ces "*Trente Glorieuses*" =

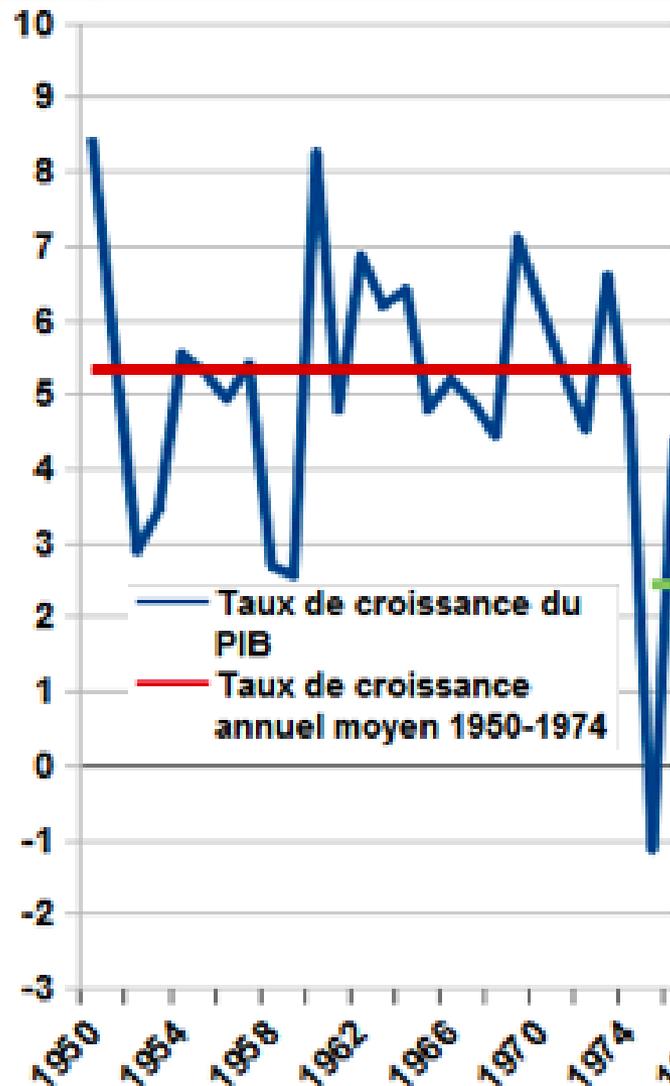
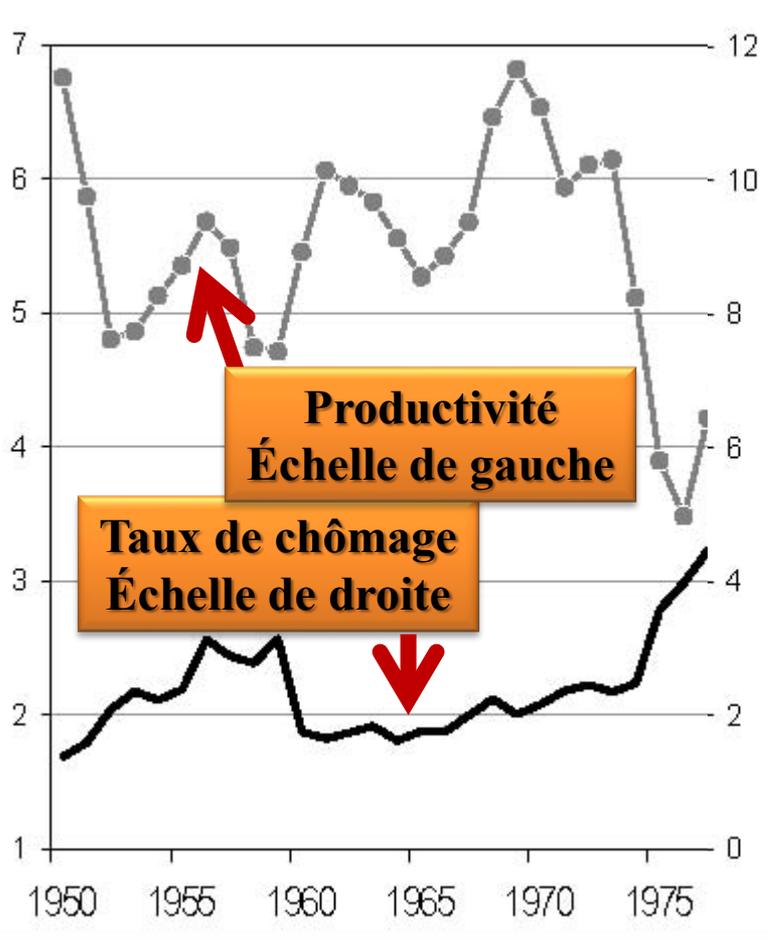
- ❖ saut qualitatif de progrès technique
- ❖ reconstruction économique
- ❖ plein emploi
- ❖ développement production industrielle
- ❖ croissance démographique

1^{ère} Partie : un âge d'or a-t-il existé ?

de "l'âge d'or industriel" ?



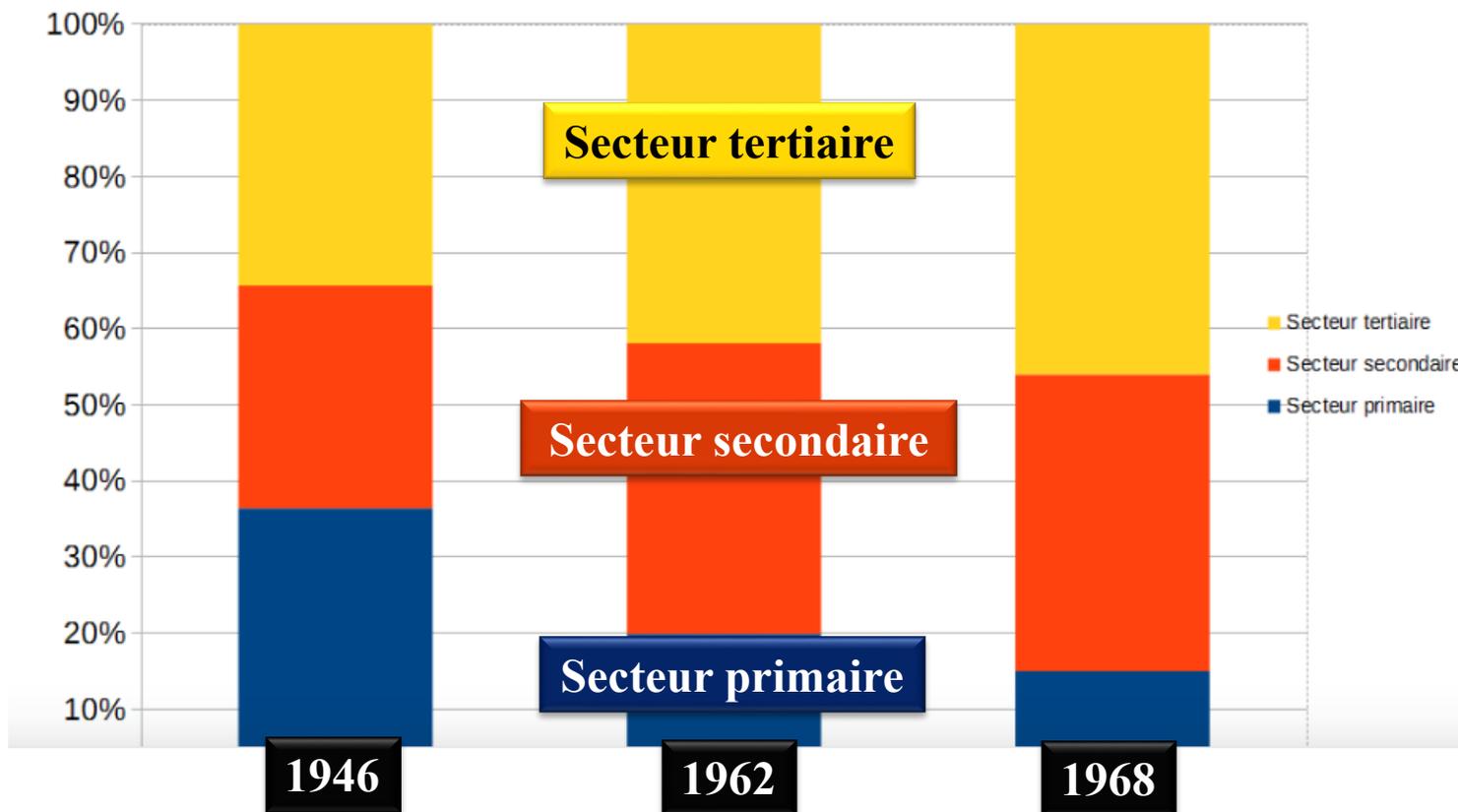
Taux d'équipement des ménages en %
(Source : Economie scientifique, août 2018)



Productivité, chômage, croissance du PIB de la France (1950-1975)

1^{ère} Partie : un âge d'or a-t-il existé ?

de "l'âge d'or industriel" ?



Distribution des emplois selon les secteurs, durant les "30 glorieuses" (Source : Instant Culture)

1^{ère} Partie : un âge d'or a-t-il existé ?

A-t-on connu un âge d'or de l'Agriculture française ?



Julien Dupré (1851-1910)
Récolte



Moisson en plaine
1 MB : 10 k/h
→ 4 ha/h → 400 q/h



Industrie :

- Reconstruction, rééquipement
- Réponse aux besoins populations
- Esprit pionnier + Plan
- Plan Marshall

Des personnes debout

Situation d'après guerre

Nécessités

Besoins

Nécessités

Différence = prégnance des besoins

Des personnes debout

Agriculture :

- Reconstruction, rééquipement
- Réponse aux besoins populations
- Esprit pionnier + Plan
- Plan Marshall

1^{ière} Partie : un âge d'or a-t-il existé ?

De "l'âge d'or agricole" ?

**Besoins alimentaires des populations
Besoins exploitations des agriculteurs**

**Multiplication des crises
→ Révolte**

Lois d'orientation agricole de 1960 et 62 :

- 1. ↘ coûts → conduire aménagement foncier**
- 2. ↗ marge /activités professionnelles**
- 3. ↗ organisation de la profession agricole**
- 4. ↗ équité revenus agricoles / Nation**
- 5. ↗ conditions départ ou reclassement
des agriculteurs quittant la terre**



Alexis Gourvenec

La structuration de l'Agriculture :

plusieurs séries de textes encadrent cette évolution :

- Lois d'orientation agricole de 1960 & 1962,**
- Traité de Rome et PAC.**

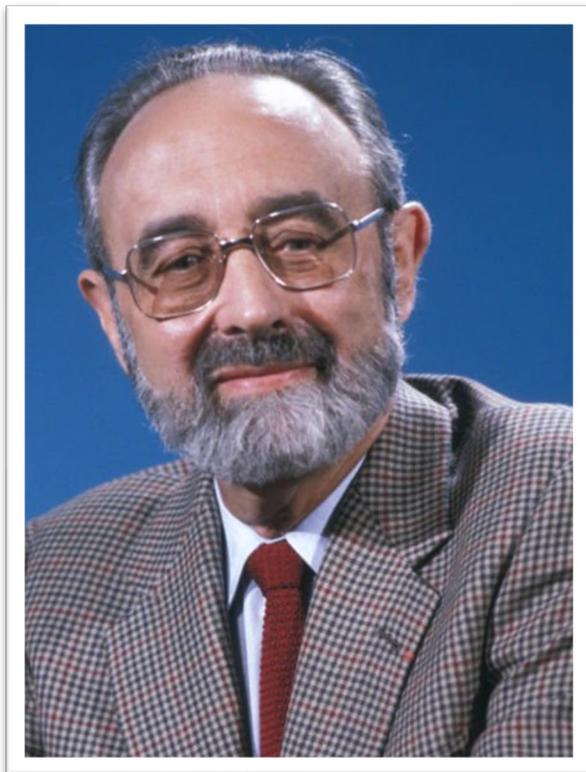
5 Objectifs :

- accroître la productivité de l'Agriculture,**
- assurer un niveau de vie équitable à la population agricole,**
- stabiliser les marchés,**
- garantir la sécurité des approvisionnements,**
- assurer des prix raisonnables aux consommateurs.**

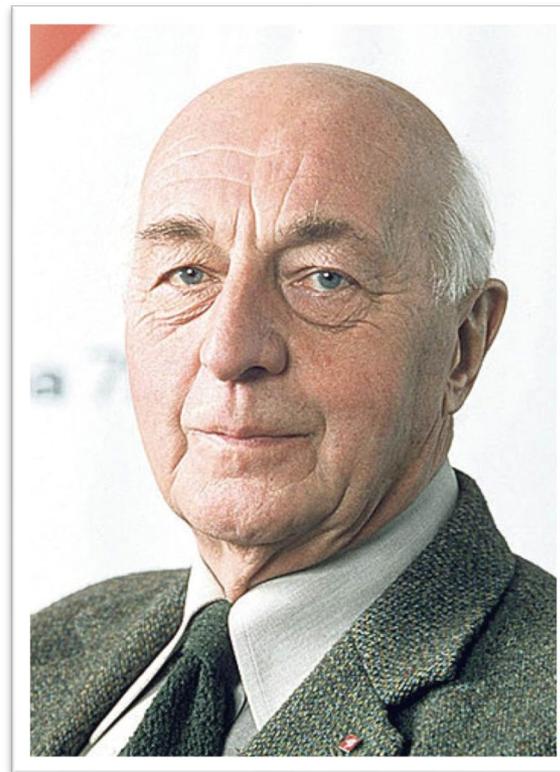
1^{ère} Partie : un âge d'or a-t-il existé ?

De "l'âge d'or agricole" ?

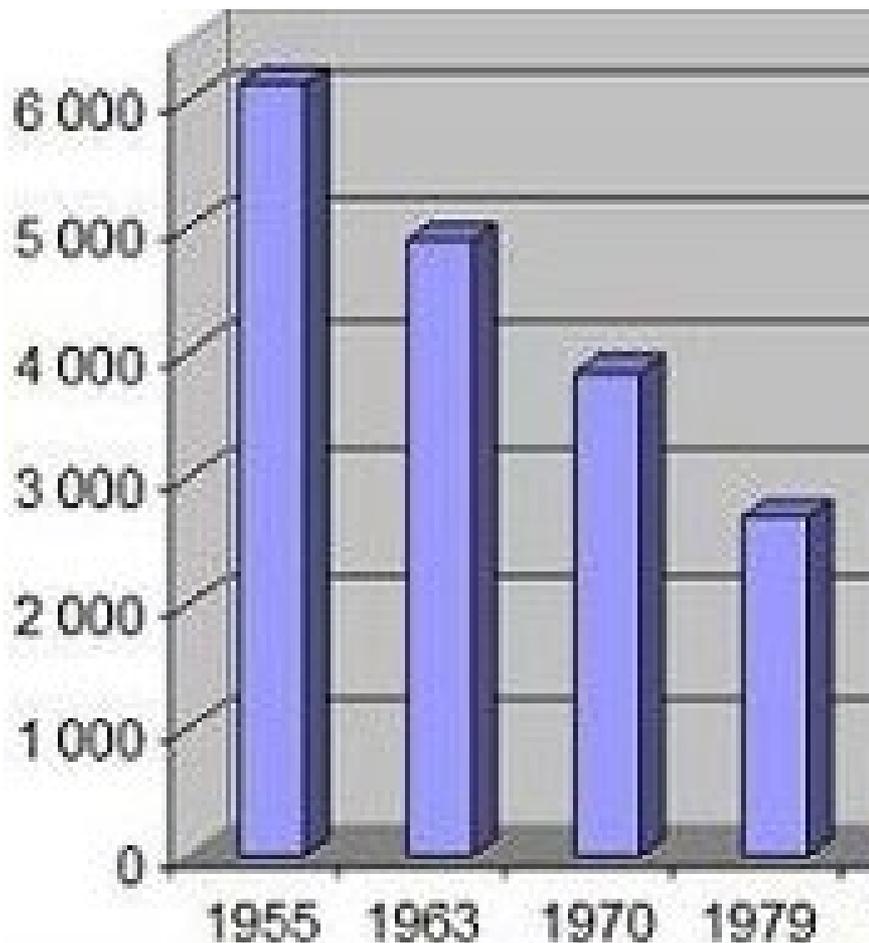
2 grands acteurs de la Politique agricole (mais pas les seuls!)



**En France :
le Ministre Edgard Pisani**

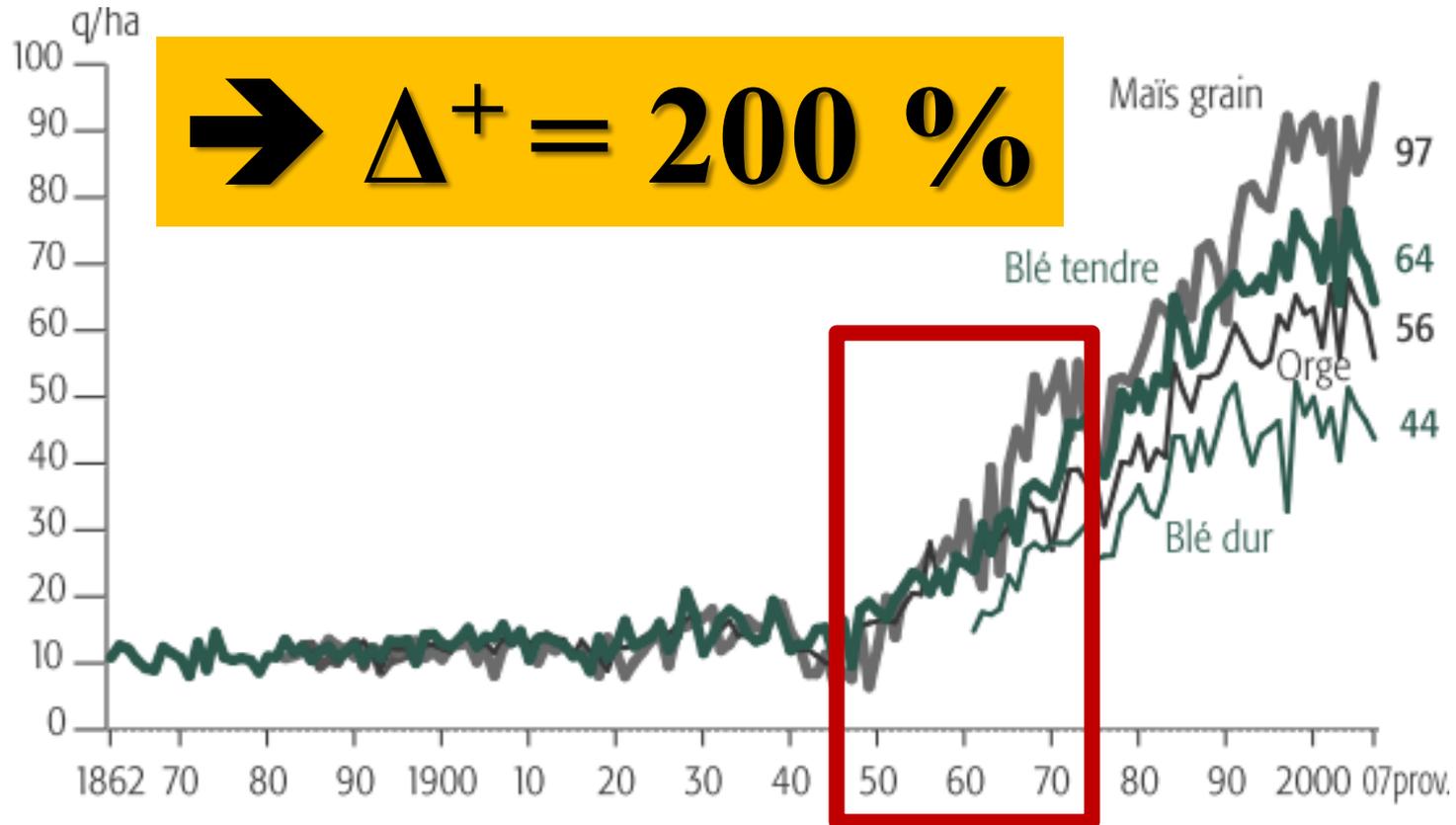


**En Europe :
le Commissaire Sicco Mansholt**



→ $\Delta_{25 \text{ ans}}^- = - 60 \%$

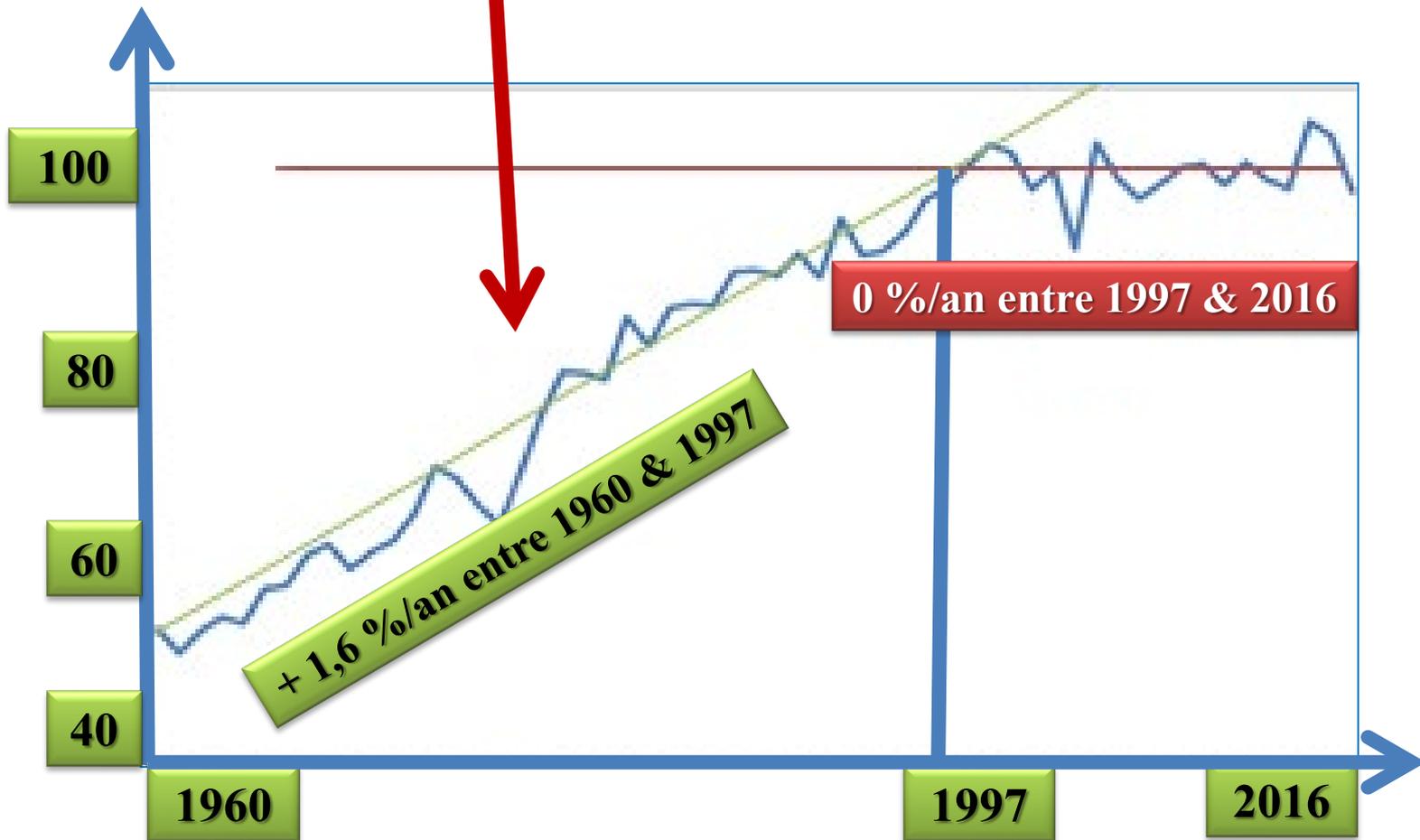
Evolution de la population agricole active en France (En milliers, Source : Insee)



Evolution des rendements annuels français moyens (source Agreste)

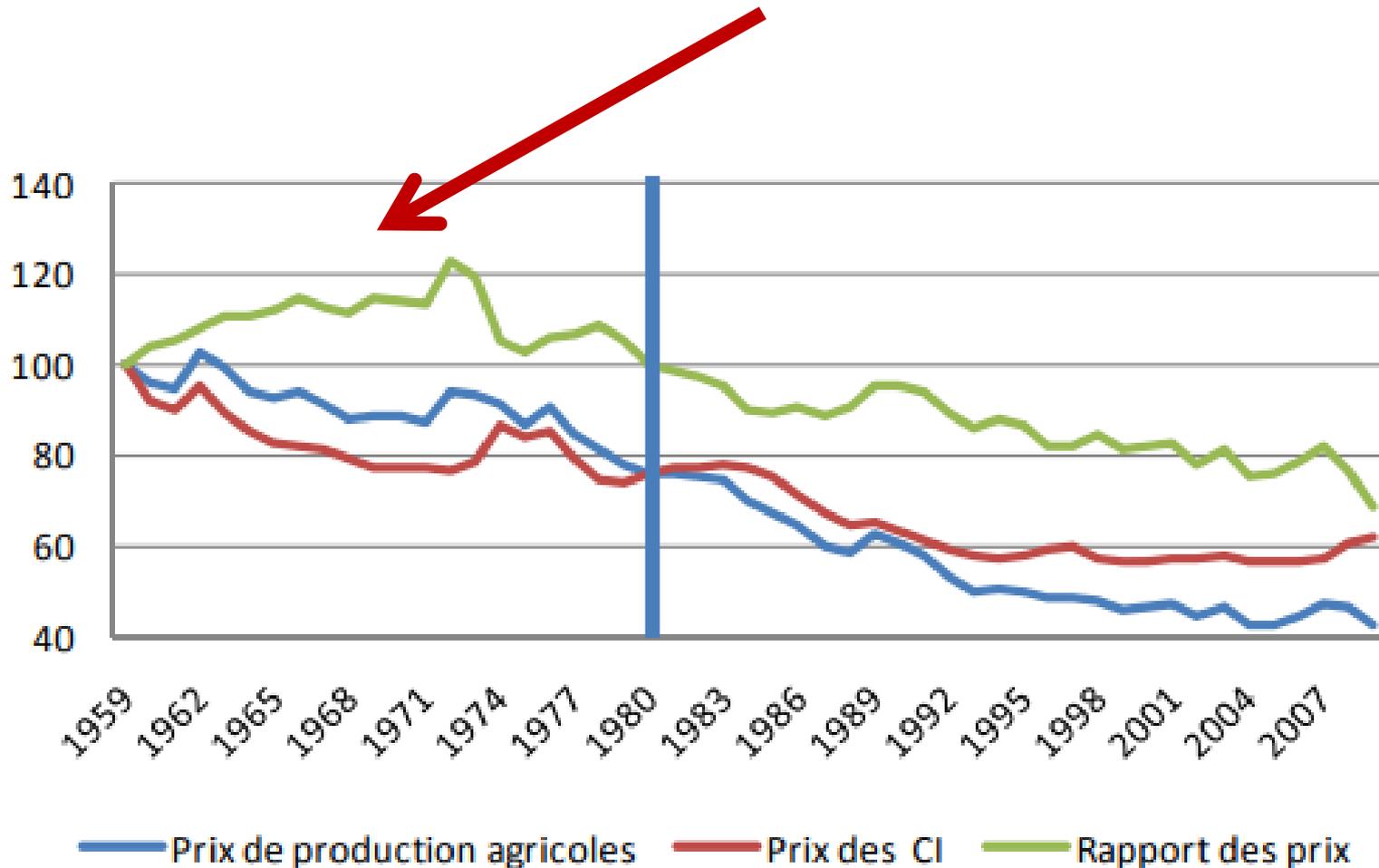
1^{ère} Partie : un âge d'or a-t-il existé ?

De "l'âge d'or agricole" ?



Evolution de la production agricole en France

(indice de volume 100 en 2010) (Source : Vincent Chatellier, INRA, d'après INSEE)

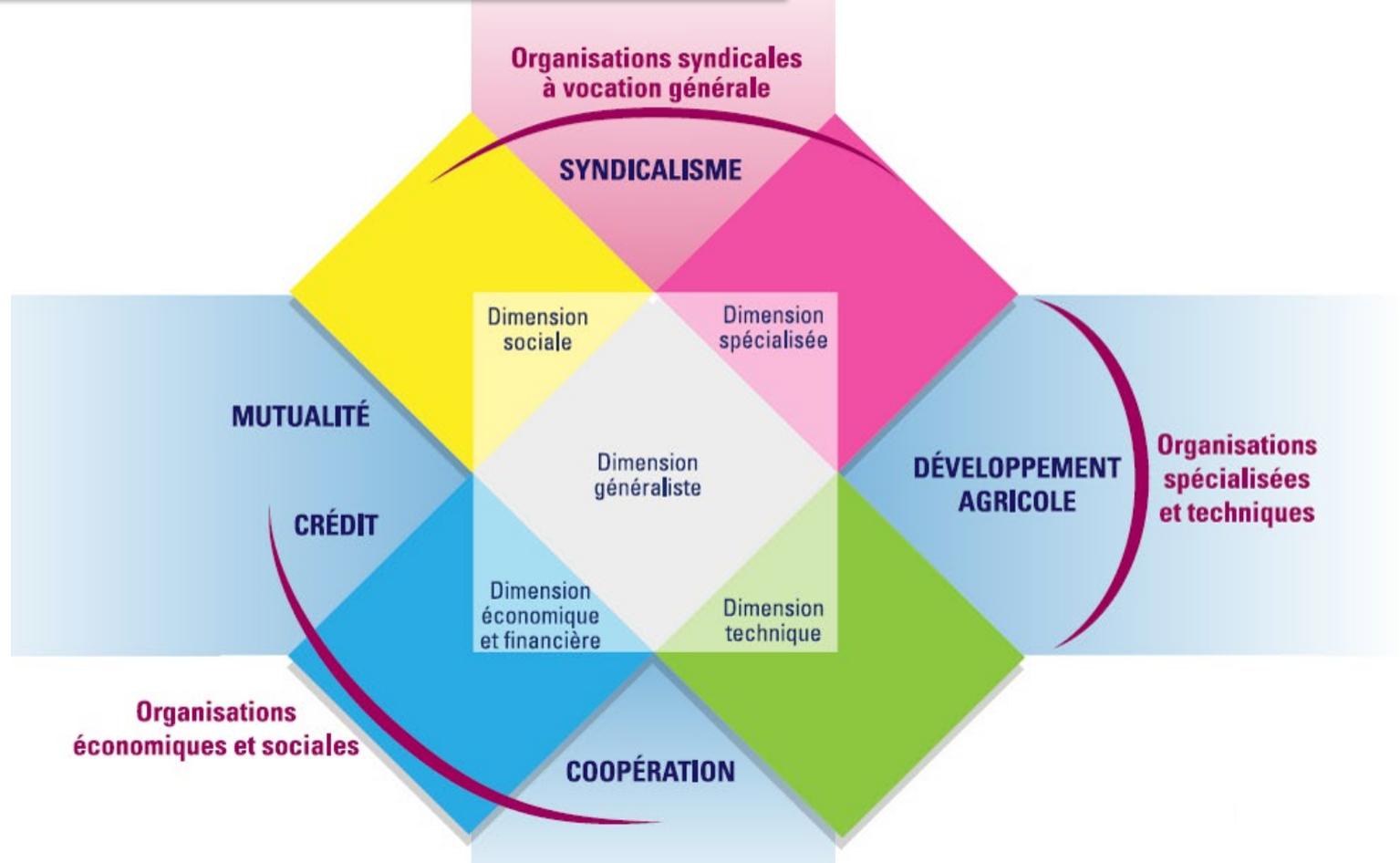


Prix agricoles à la production, prix des CI, ciseau des prix
(indice 100 : 1959) (Source : Insee, Comptes nationaux) (CI = consommations intermédiaires)

1^{ère} Partie : un âge d'or a-t-il existé ?

Lieu de réflexion et formation important : la JAC

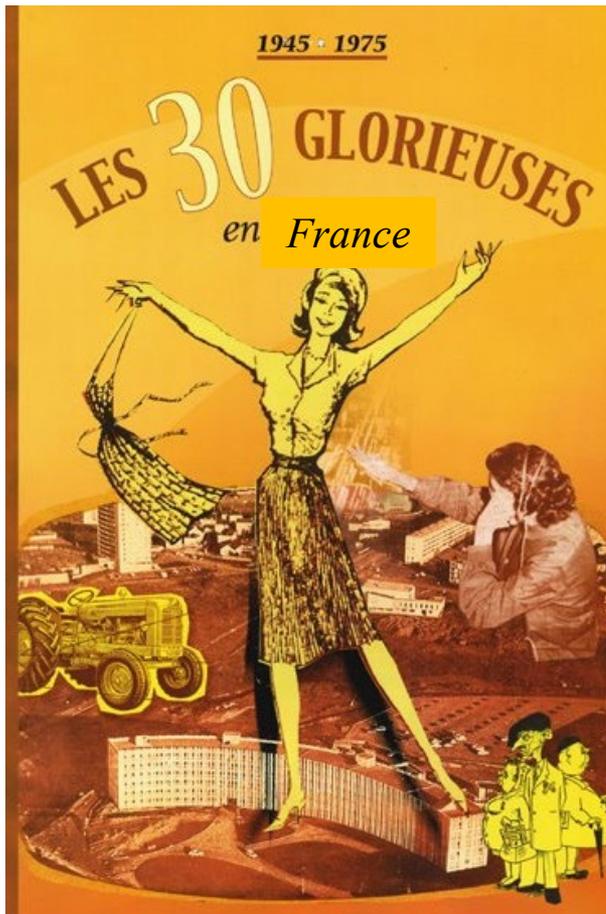
De "l'âge d'or agricole" ?



Panorama des acteurs du monde agricole (Source : IFOCAP, F. Pursegile)

1^{ère} Partie : in fine, un âge d'or agricole a-t-il existé ?

De "l'âge d'or agricole" ?



"30 Glorieuses" → Ces "30 Laborieuses"

- ❖ saut qualitatif de progrès technique
- ❖ reconstruction économique
- ❖ plein emploi
- ❖ croissance de la productivité agricole
- ❖ décroissance démographique

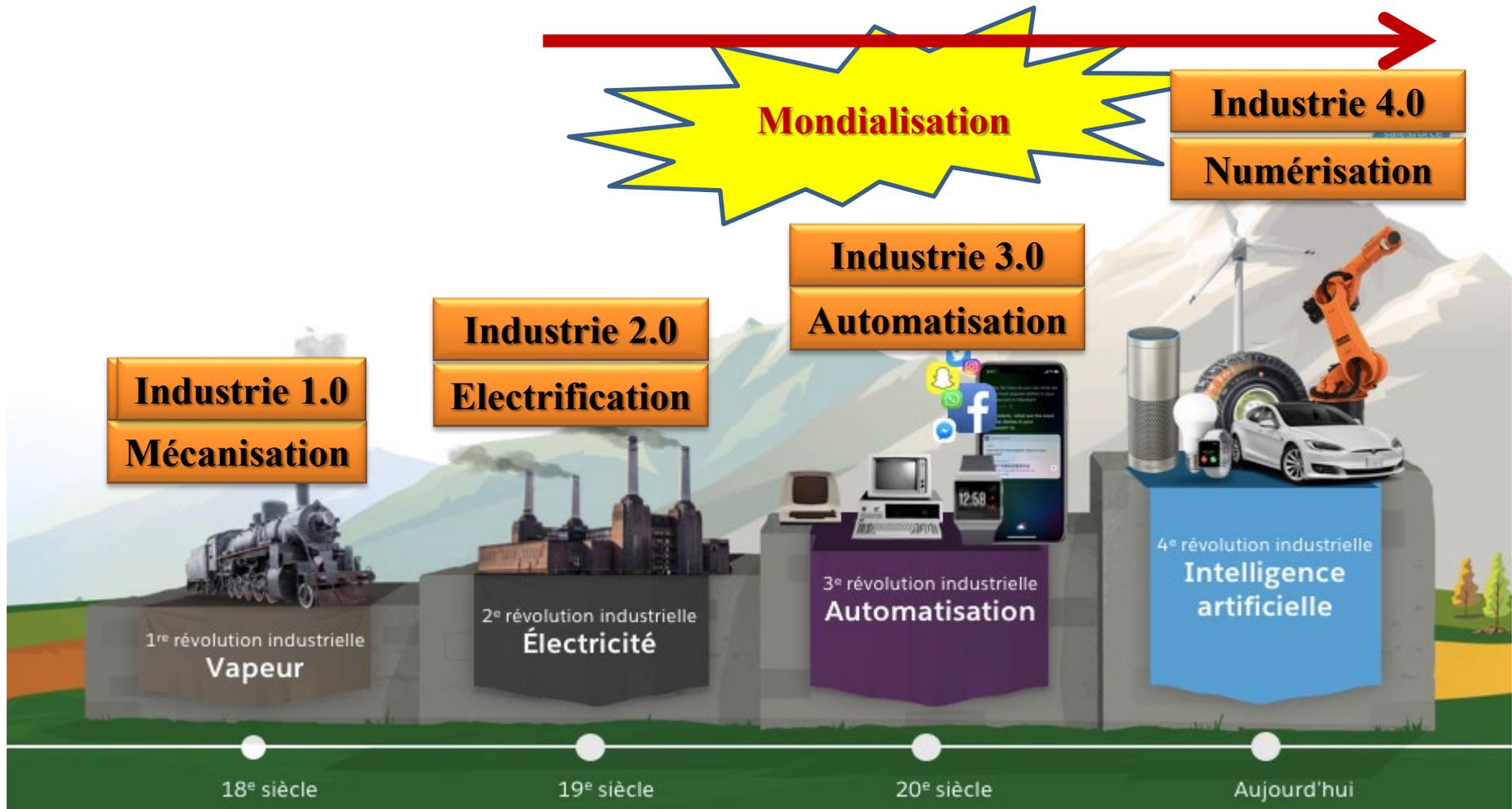
1^{ère} Partie : un âge d'or a-t-il existé ?

Emergence des fonctions d'utilité de l'Agriculture :

- alimentation des populations en quantité et qualité...**
- aménagement des territoires qui sont aussi lieux de vie ...**
- co-gestion de la biodiversité ...**
- gisement / recherche, industrie, énergies, etc. ...**
- extension de services complémentaires**
bonificateurs de revenus...

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :

La 4^{ème} révolution industrielle est engagée : → IA

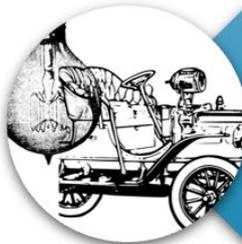


□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



Industrie 1.0

- Secteurs ↗ : métallurgie, textile.
- Energies : eau, vapeur.



Industrie 2.0

- Secteurs ↗ : chimie, électroménager, télécommunications, transports.
- Energies : pétrole, électricité.



Industrie 3.0

- Secteurs ↗ : produits informatiques, machines et équipements.
- Energies : énergies renouvelables.

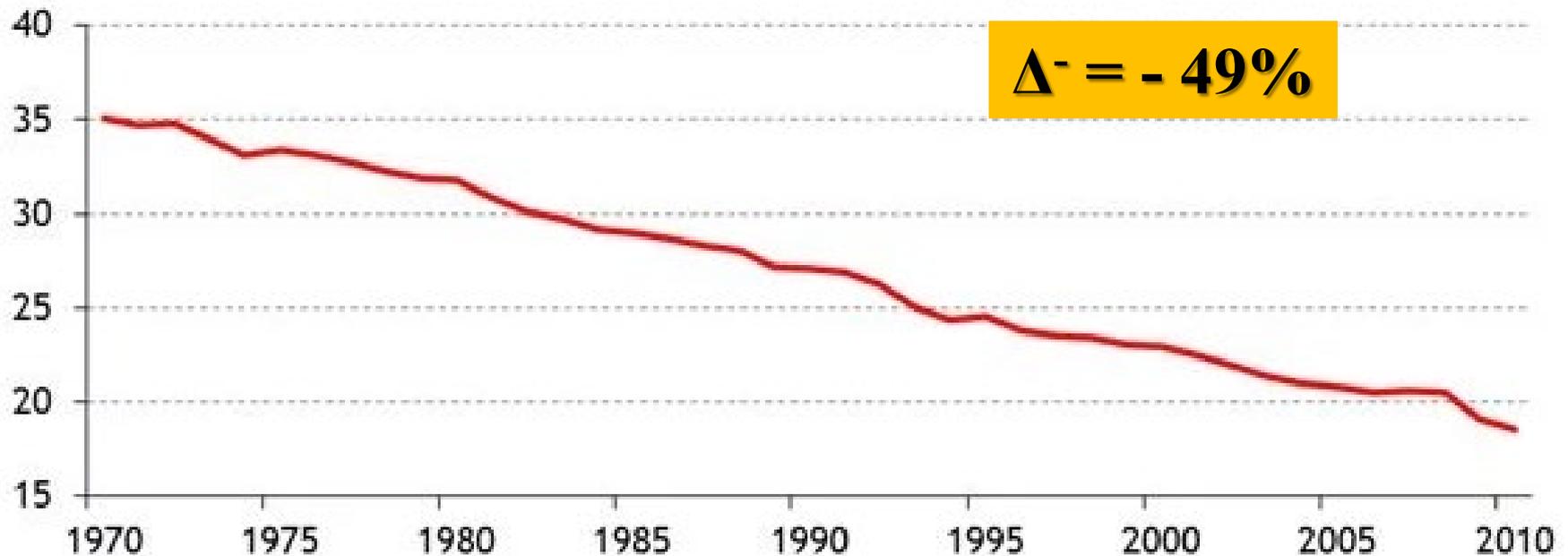


Industrie 4.0

- Secteurs ↗ : produits informatiques, robotique.

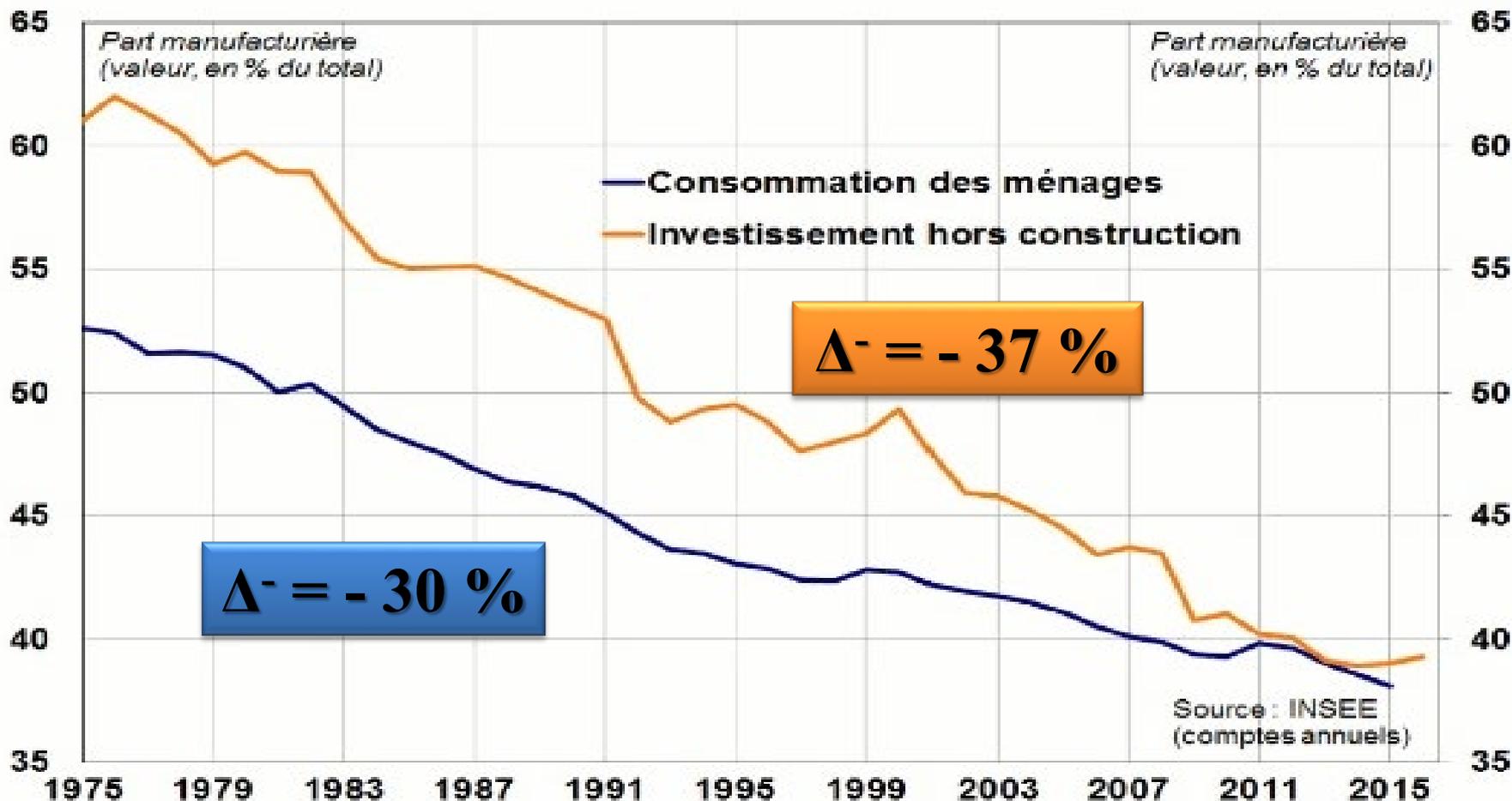
Les âges de l'industrie recouvrent des champs très différents

□ 2^{ème} Partie : Constats ? ...



Evolution de la part de l'industrie dans le PIB de la France (en %)

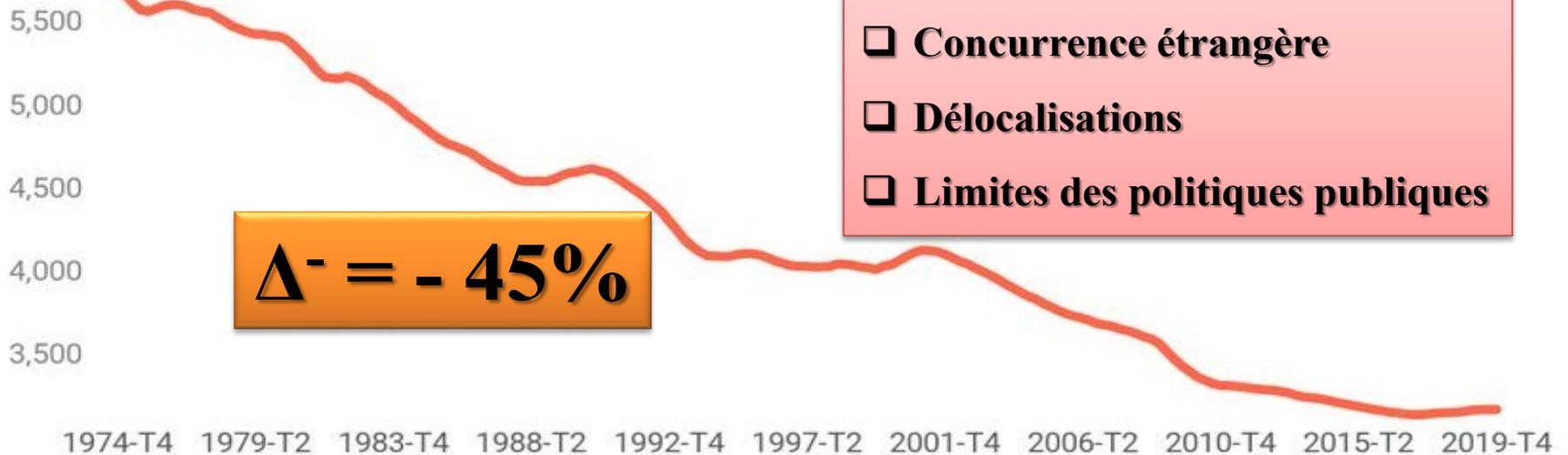
□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



Réduction de la part manufacturière dans la consommation et l'investissement en France (Source: INSEE)

□ 2^{ème} Partie : quels constats ? ...

5.720 K emplois industriels / 1974

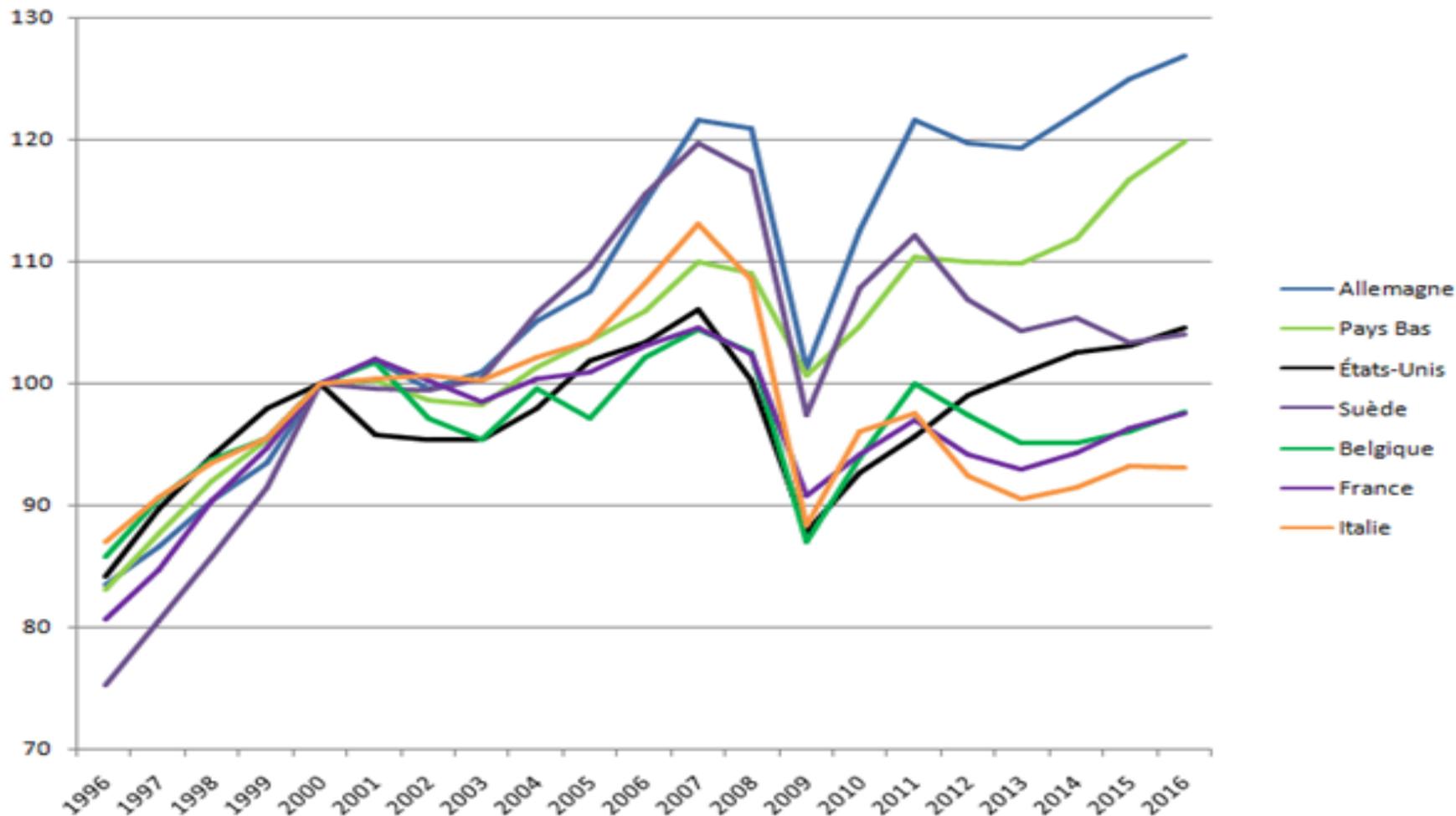


- Gains de productivité
- Externalisation des services
- Concurrence étrangère
- Délocalisations
- Limites des politiques publiques

3.167 K emplois industriels / 2019

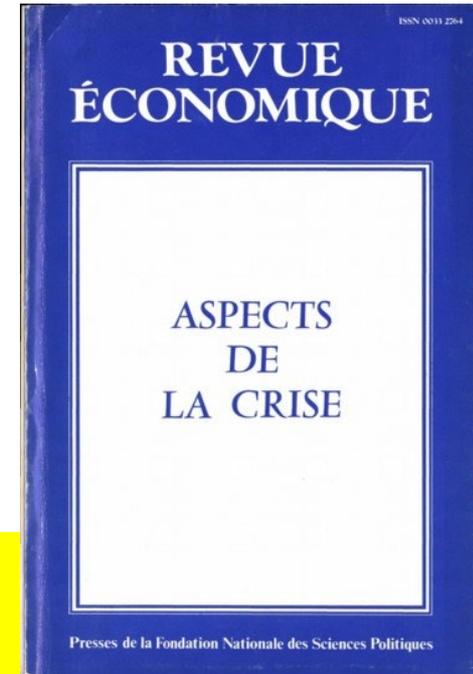
**Evolution des emplois industriels : de 1974 à 2019 →
→ 2.500.000 emplois supprimés (Source : Insee)**

2^{ème} Partie : quels constats ? ...



Evolution de la production industrielle dans certains pays de l'OCDE
(hors énergie) (en volume, base 100 en 2000, en %) (Source: OCDE)

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



- **Quels faits balisent la "*désindustrialisation*"?**
- **Quelles causes expliquent ce désordre, cette désaffection industrielle généralisée ?**
- **Quels remèdes de redressement ?**

Désindustrialisation !!!???



QU'EST-CE QU'ON A FAIT AU
BON DIEU?



❑ 2^{ème} Partie : Constats ? :

Éléments d'analyse de Nicolas Dufourcq

(Source: UTB / 22 novembre 2022)

Années 1970 : 1^{er} & 2nd chocs pétroliers :

- ❑ Rigidification du droit du travail :
 - ⊙ alourdissement procédures de licenciement,
 - ⊙ amélioration non financée de la protection sociale
 - ⊙ Δ^{++} cotisations sociales (paritarisme)



Années 1980 : chocs sociaux & financiers :

- ❑ Δ^+ du droit du travail : 39 h, 5^{ème} semaine
- ❑ Nationalisations
- ❑ IGF
- ❑ 12 dévaluations entre 1980 & 1997
- ❑ élites = culture libérale // univers national socialisé
- ❑ PME en déshérence
- ❑ concurrence internationale ↗



□ 2^{ème} Partie : Constats ? :

Éléments d'analyse de Nicolas Dufourcq

(Source: UTB / 22 novembre 2022)



Années 1990 : Dissolution bloc de l'est / externalisation f(coûts) :

- Δ- charges sociales ...
- aversion / politique industrielle
- vieillissement du patronat PME
- valse ministres de l'industrie (< 1/an)
- disparition textile, récession métallurgie
- échec machine-outil et électronique
- influence  / 
- montée en puissance ignorée de  / concurrents   
- succès : aéronautique, nucléaire (sauf antagonisme vert)

❑ 2^{ème} Partie : Constats ? :

Éléments d'analyse de Nicolas Dufourcq

(Source: UTB / 22 novembre 2022)



Années 2000 : à fond dans le libéralisme & Chine à l'OMC :

- ❑ passage (neutre) à € ...
- ❑  équipe 
- ❑ réforme Schröder : ↘ charges ; "*bullshit jobs*"
- ❑ réforme Dutreil (succession) en 2003
- ❑ mainmise des grands groupes ignorant filières amont/aval
- ❑ inertie consensuelle / ↗ cotisations sociales
- ❑ crise des subprimes en 2008

- ❑ € = "*blanchi*" / Choc concurrence asiatique
- ❑ fermeture d'usines en France / ouverture à l'étranger
- ❑ Gauche ouvrière → Gauche compassionnelle (Bourdieu)
- ❑ aversion / changement social (grèves 1995)
- ❑ → partage du W → résultat 35 h !
- ❑ in fine consensus 35 h
- ❑ résultat : délocalisation massive, y compris PME
- ❑ aversion français de l'industrie : / orientations EN et élites

2^{ème} Partie : quels constats ? ...

Quelques causes de la désindustrialisation :

Décisions de gestion :

- Δ^+ productivité $\rightarrow 0$ nouv^{elles} activités
- externalisation des services
- erreur de vision et stratégie
- marginalisation / numérisation
- réduction de la formation
- conservatisme de la technostructure
- anarchie "*cost killers*"
- distanciation inter-services
- allongement chaîne approvisionnement
- concurrence techniciens / gestionnaire
- délocalisations
- jeux syndicats/patronat

Concurrence :

- prédation multinationales
- délocalisations

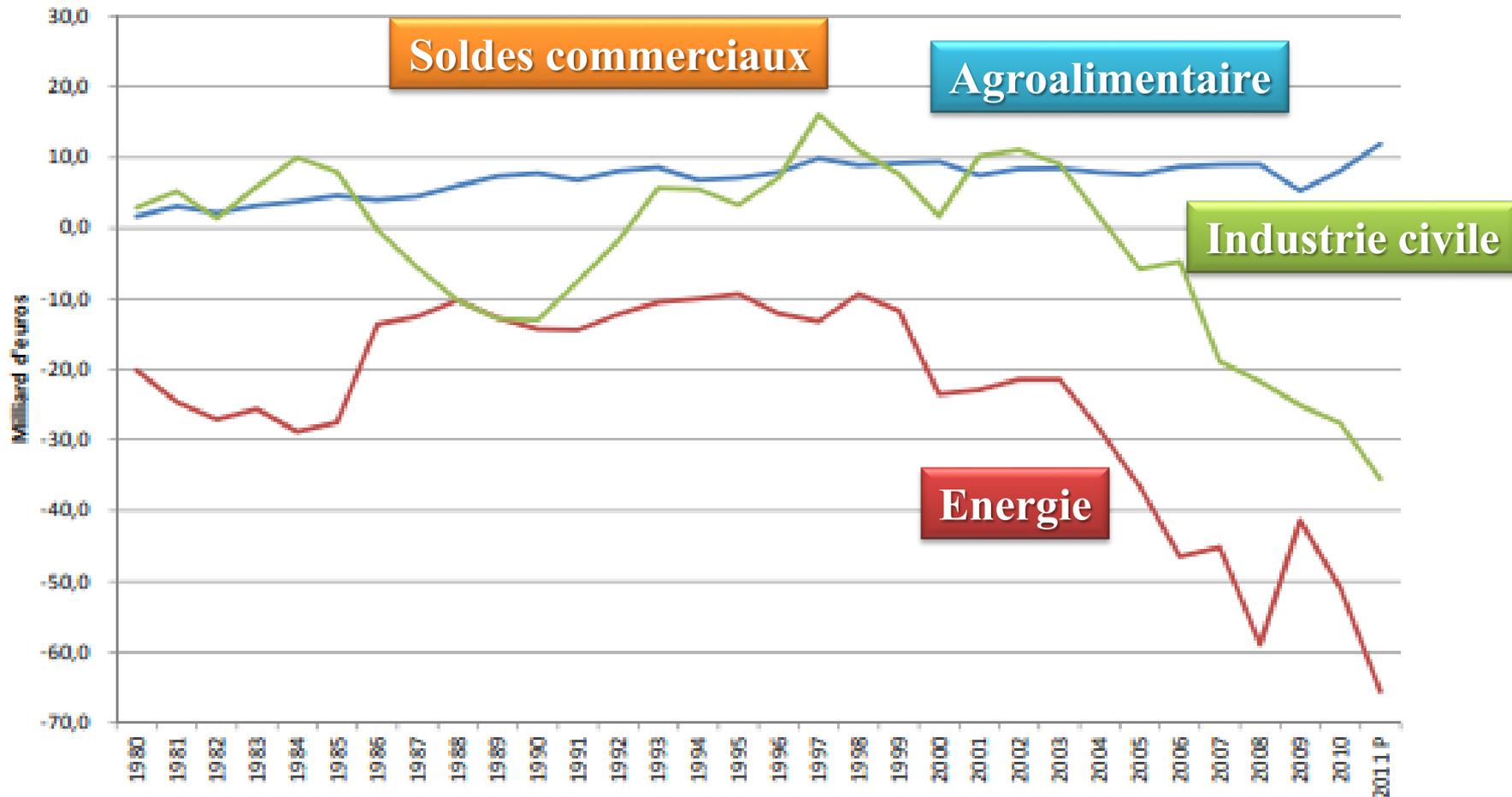
Avatars administratifs :

- erreur de vision et stratégie
- subventionnement "*canards boiteux*"
- poids prélèvements fiscaux et sociaux
- handicaps réglementaires, normes, poids Administrations
- délocalisations

Environnement sociétal :

- délocalisations
- pression sociétale/écologique
- jeux syndicats/patronat

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



Solde commercial de l'Agroalimentaire, de l'Energie & de l'Industrie civile (Source: Douanes)

21 septembre 2022

49% DU TERRITOIRE
EST COMPOSÉ DE
**SURFACES
AGRICOLES**



LES **FORÊTS**
COUVRENT **17 MILLIONS
D'HECTARES**, SOIT
31% DU TERRITOIRE
EN **GUYANE**, LA FORÊT
COUVRE **8 MILLIONS D'HA**

4^e FORÊT
EUROPÉENNE

1^{re} AGRICULTURE
EUROPÉENNE AVEC **18%**
DE LA PRODUCTION

LA VALEUR
DE LA PRODUCTION
AGRICOLE S'ÉLÈVE À
77 MILLIARDS D'EUROS

LES **GRANDES
CULTURES**

REPRÉSENTENT **45%**
DE LA SURFACE AGRICOLE
1^{er} PRODUCTEUR
DE **BLÉ** ET DE **MAÏS**

LA FILIÈRE **FRUITS
& LÉGUMES**
C'EST **38000** EMPLOIS

4^e PRODUCTEUR
EUROPÉEN

AVEC **25%**
DES EXPORTATIONS, LES
**BOISSONS, VINS
ET ALCOOL** SONT
LES PRODUITS LES PLUS
VENDUS PAR LA FRANCE

6^e EXPORTATEUR
MONDIAL
DE **PRODUITS
AGROALIMENTAIRES**

145 000 EXPLOITATIONS
SONT CONSACRÉES
À **L'ÉLEVAGE** **37%**
DE L'ENSEMBLE DES
EXPLOITATIONS
AGRICOLES

NOMBRE D'EXPLOITATIONS
PAR TYPE D'ÉLEVAGE :

48 000
BOVINS (VIANDE)

35 000
BOVINS (LAIT)

35 000
OVINS, CAPRINS, AUTRES

19 000
PORCINS, VOLAILLES

8 000
BOVINS (MIXTE)

LA FRANCE COMPTE
390 000
EXPLOITATIONS
AGRICOLES

759 000
PERSONNES OCCUPENT
UN **EMPLOI** PERMANENT
DANS LES FERMES
496 000 SONT
CHEFS D'EXPLOITATION
OU CO-EXPLOITANTS

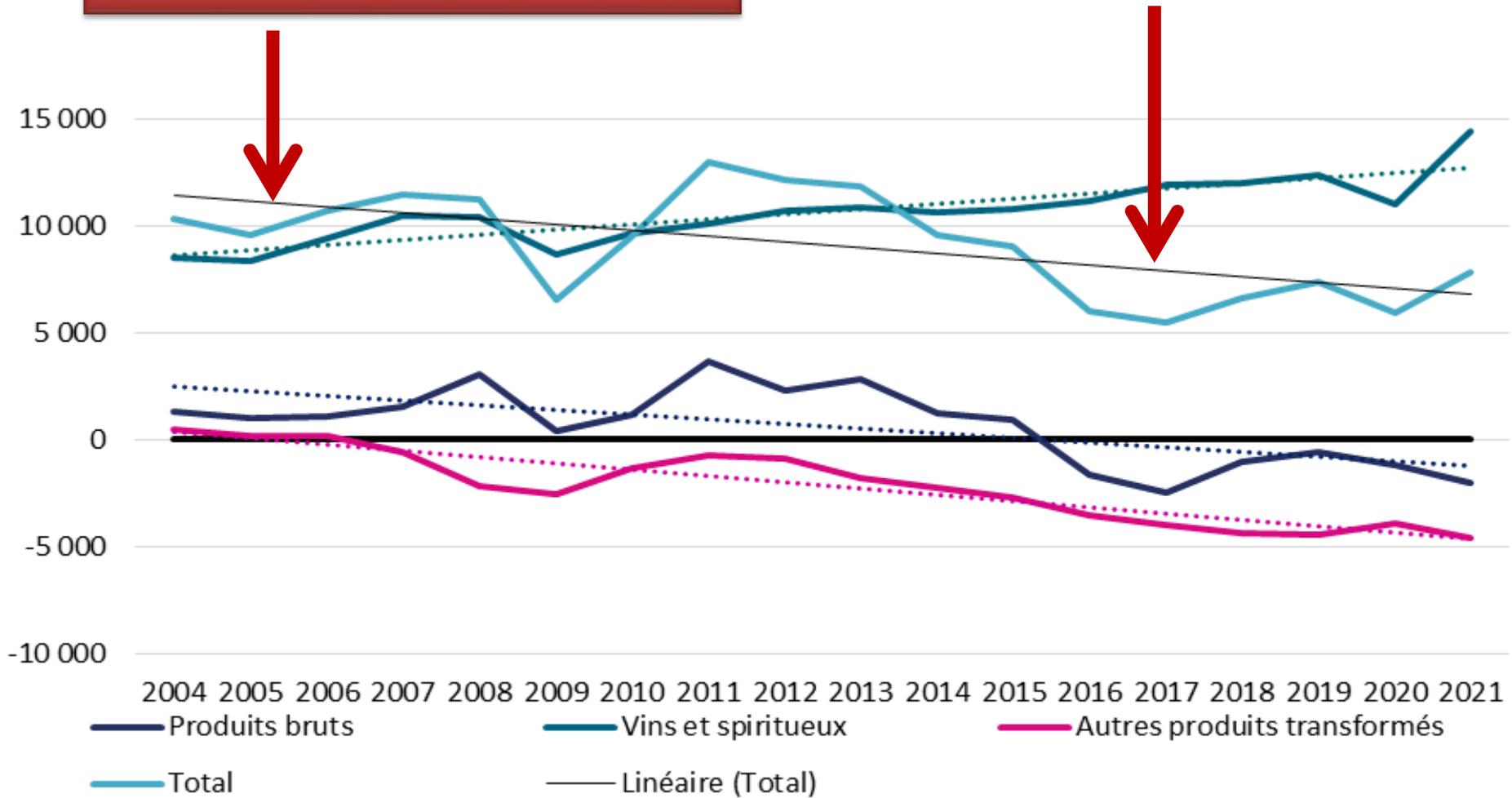
1/4 SONT
DES **FEMMES**

ÂGE MOYEN DES
EXPLOITANTS : **51** ANS

12% DES EXPLOITATIONS
SONT CERTIFIÉES
AGRICULTURE BIOLOGIQUE
X3 EN 10 ANS

PLUS DE **1180** PRODUITS
FRANÇAIS SOUS SIGNE
OFFICIEL DE LA QUALITÉ
OU DE L'ORIGINE
IGP/AOC/AOP/LABEL ROUGE

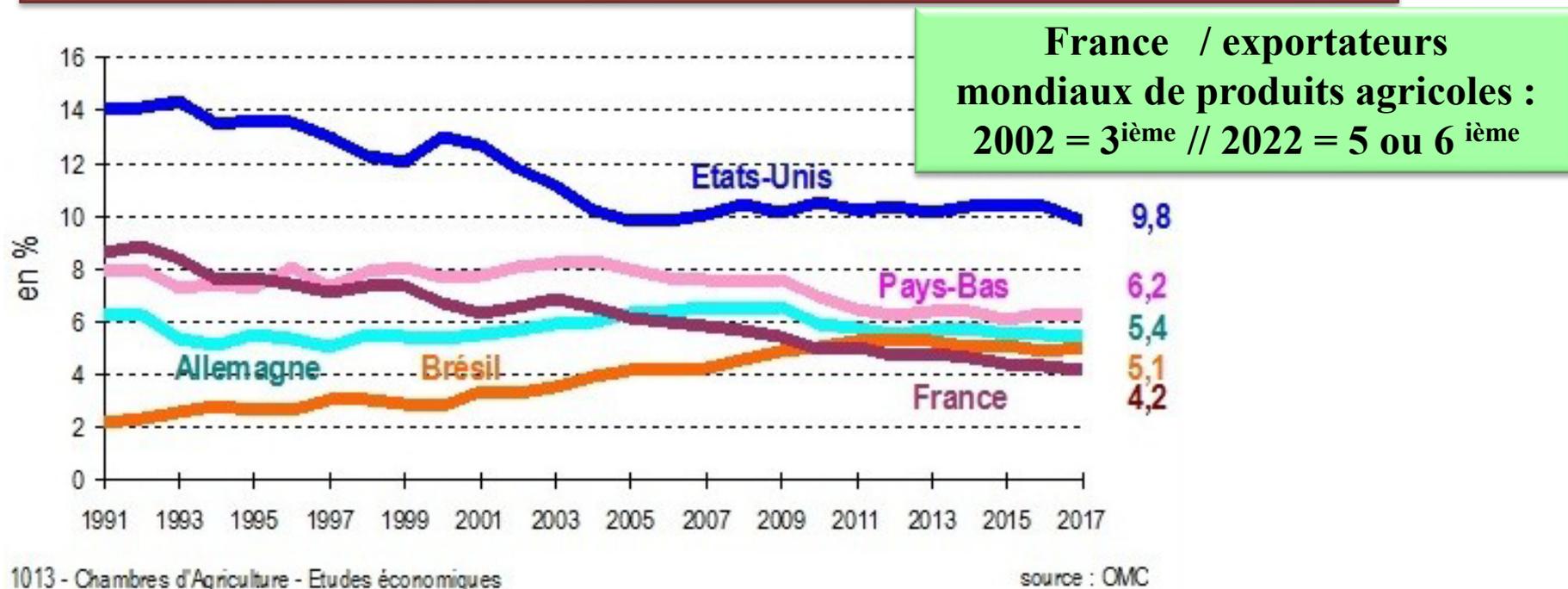
2^{ème} Partie : Constats ? :



Évolution solde commercial agricole & agroalimentaire français depuis 2004 (en millions € déflatés) (Source : FranceAgriMer)

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :

Part de chaque pays exportateur agricole dans le Monde



Les pays exportateurs historiques ont perdu des parts de marché

Boissons + produits laitiers + céréales = 3 piliers commerce agricole et agro-alimentaire français, toutes destinations confondues (Source : APCA)

Agriculture française : les chiffres du déclin



Exportations de fruits et légumes :

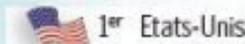
Evolution entre 2000 et 2013



Exportateurs agricoles

Classement mondial

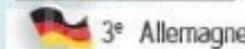
En 2000



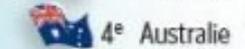
1^{er} Etats-Unis



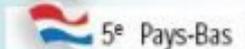
2^e France



3^e Allemagne



4^e Australie



5^e Pays-Bas

En 2013

1^{er} Etats-Unis

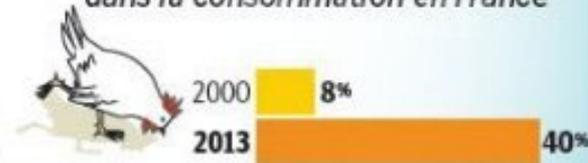
2^e Allemagne

3^e Pays-Bas

4^e Brésil

5^e France

Part des volailles d'importation dans la consommation en France



Consommation de viande en France

En gramme par jour et par adulte



Bâtiment d'élevage

Durée d'instruction d'un dossier



Sources : Agreste, Cerdas, Chambres d'agriculture

Infographie : P. Willard



**des éleveurs
laitiers français
n'atteignent pas
le salaire médian**



**vaches laitières
entre 2005 et 2030
= Δ = -20% / 25 ans**



**partant à la retraite
n'est pas remplacé
dans la filière laitière,
1 des taux les + bas
de la Ferme Frances**

**consommé en France
est importé, dont près de 3/4
dans les plats transformés
ou dans les restaurants**



**augmentation
des importations
de tomates marocaines
entre 1995 & 2022**

2^{ème} Partie : Constats ? :



54% du territoire est composé de surfaces agricoles



9,2 milliards d'euros d'excédent commercial pour l'agriculture



1^{ère} puissance agricole en Europe...

... devant l'Allemagne et l'Italie



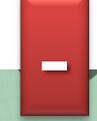
1^{er}

exportateur européen de blé

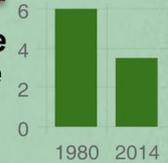


19 millions de bovins...

... soit le 1^{er} cheptel de l'UE



Une part dans le PIB qui ne cesse de diminuer



50% d'exploitations en moins en 25 ans...

... et le paysage agricole est très morcelé

30 %

des exploitations font moins de 10 hectares

21% d'exploitants en moins qu'il y a 10 ans



Des prix en chute dans toutes les filières...

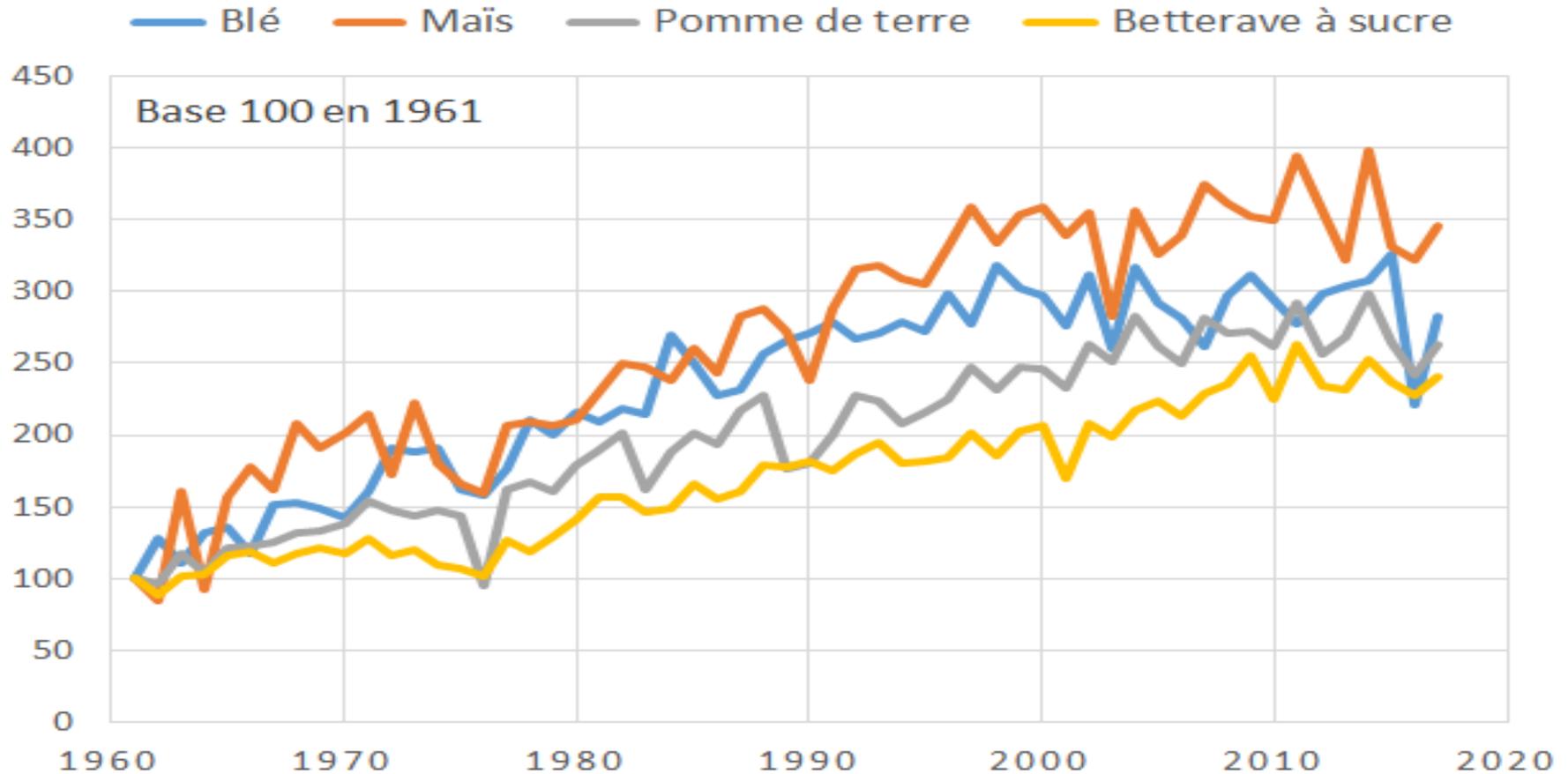


... et en-dessous des coûts de production pour l'élevage (lait, boeuf, porc)

Source: AFPInsee, Agreste
Réalisation: Audrey Dufour
Icônes: The Noun Project

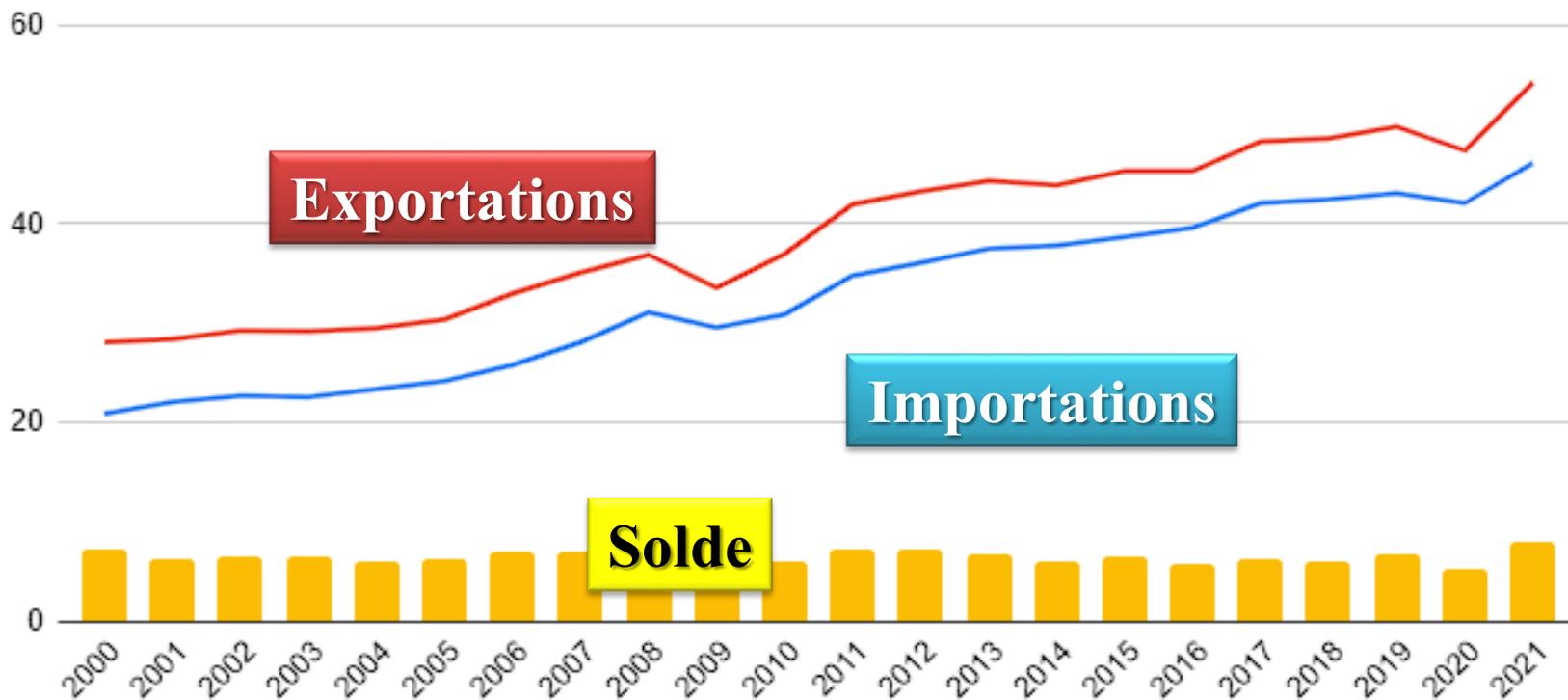
Bons résultats & points faibles de l'Agriculture française

2^{ème} Partie : Constats ? :



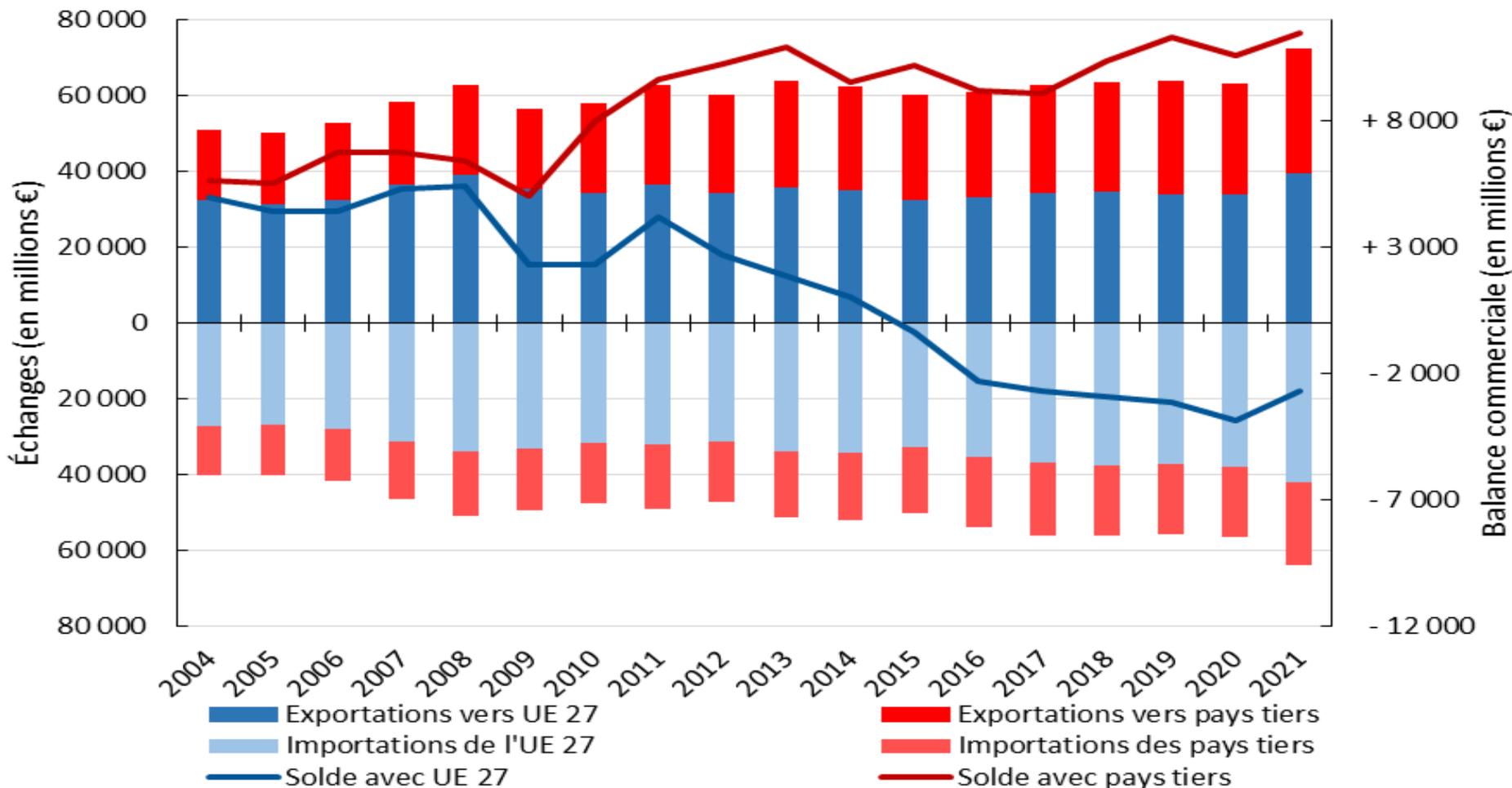
Evolution des rendements de certains produits en France
(1960 → 2020) (Source FAO)

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



Balance commerciale agroalimentaire (export/import) (Source: INSEE)

2^{ème} Partie : Constats ? :

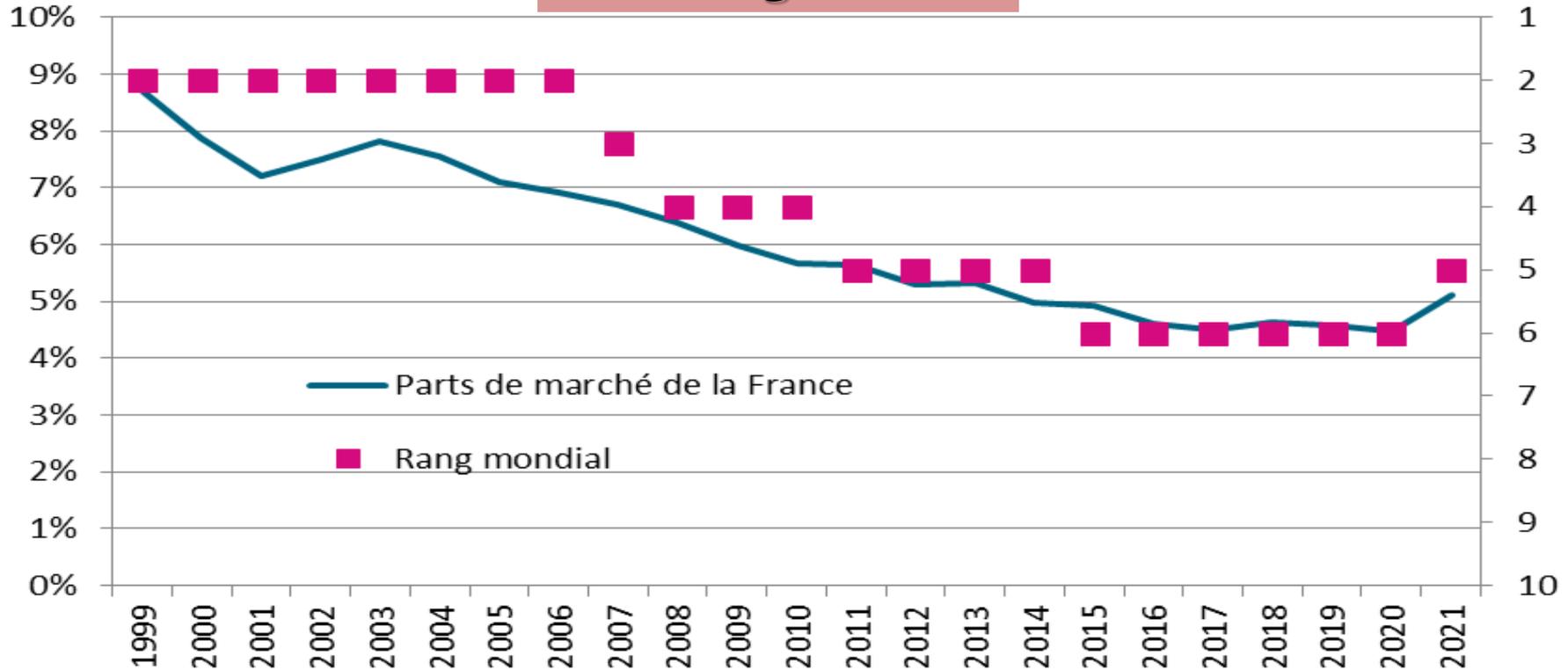


Evolution des échanges de la France en produits agricoles et agroalimentaires

(Source : FrabceAgriMer)

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :

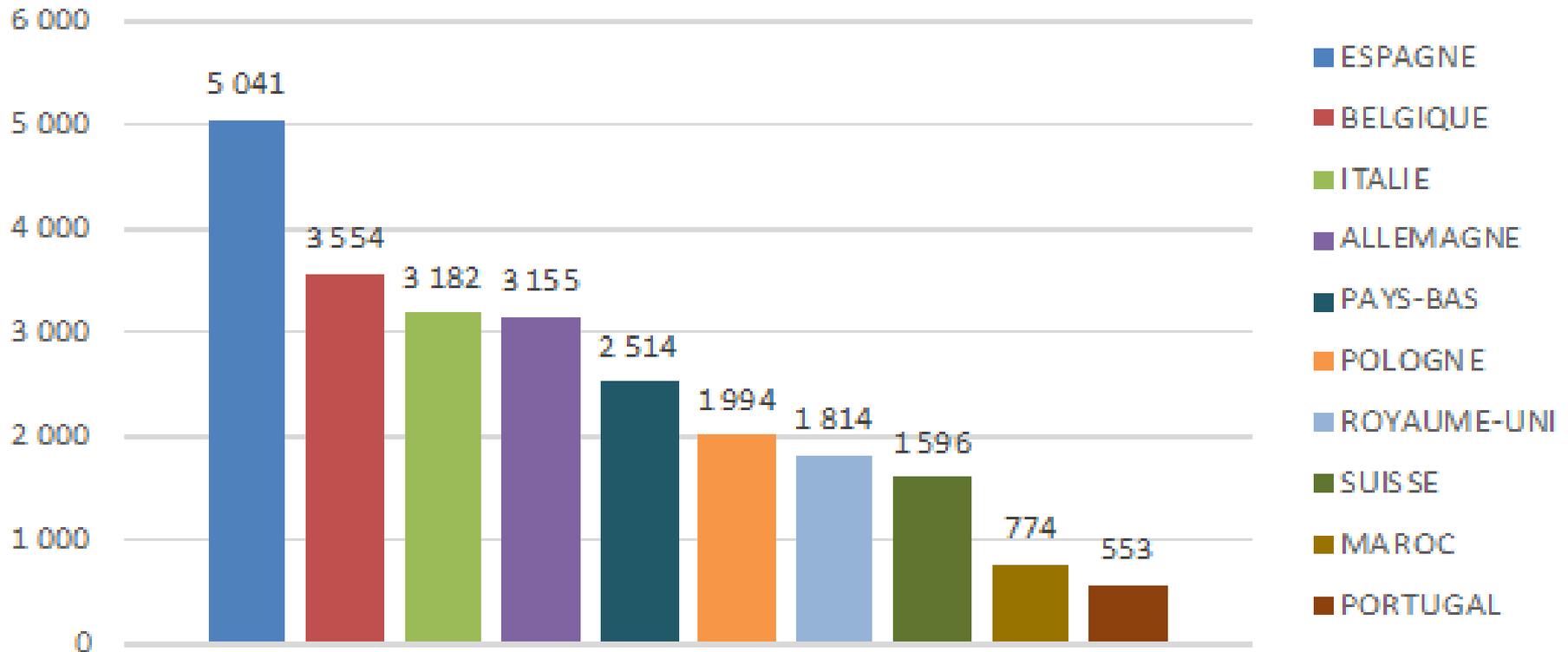
Lente régression ?



Rang mondial parmi les exportateurs & parts de marché à l'export

(tous produits agricoles et agroalimentaires) (Source : FranceAgriMer)

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



Différence du niveau d'importation entre 2021 et 2000 pour les principaux pays fournisseurs (en M€)

(Source : Direction générale de la performance économique
du Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire)

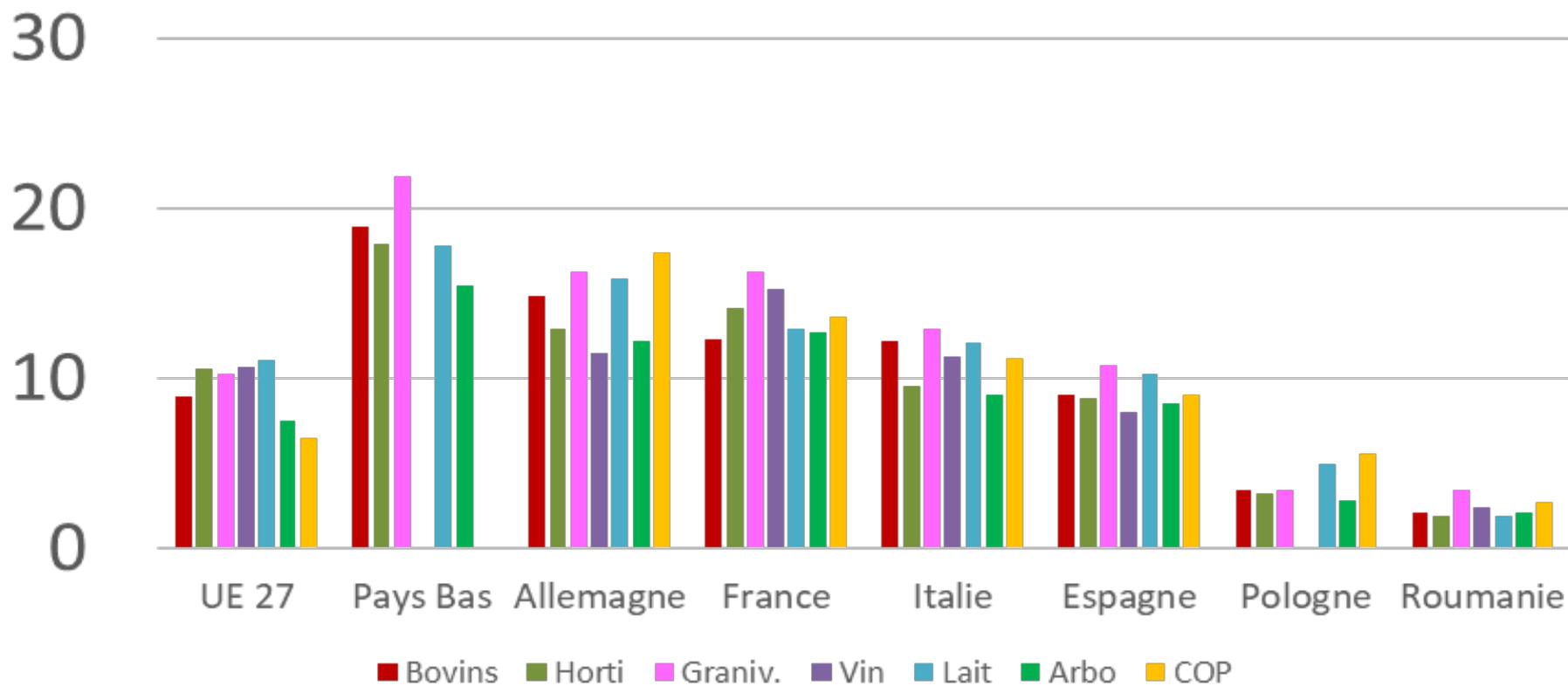
Le poids des importations alimentaires interroge !

Consommation en France !

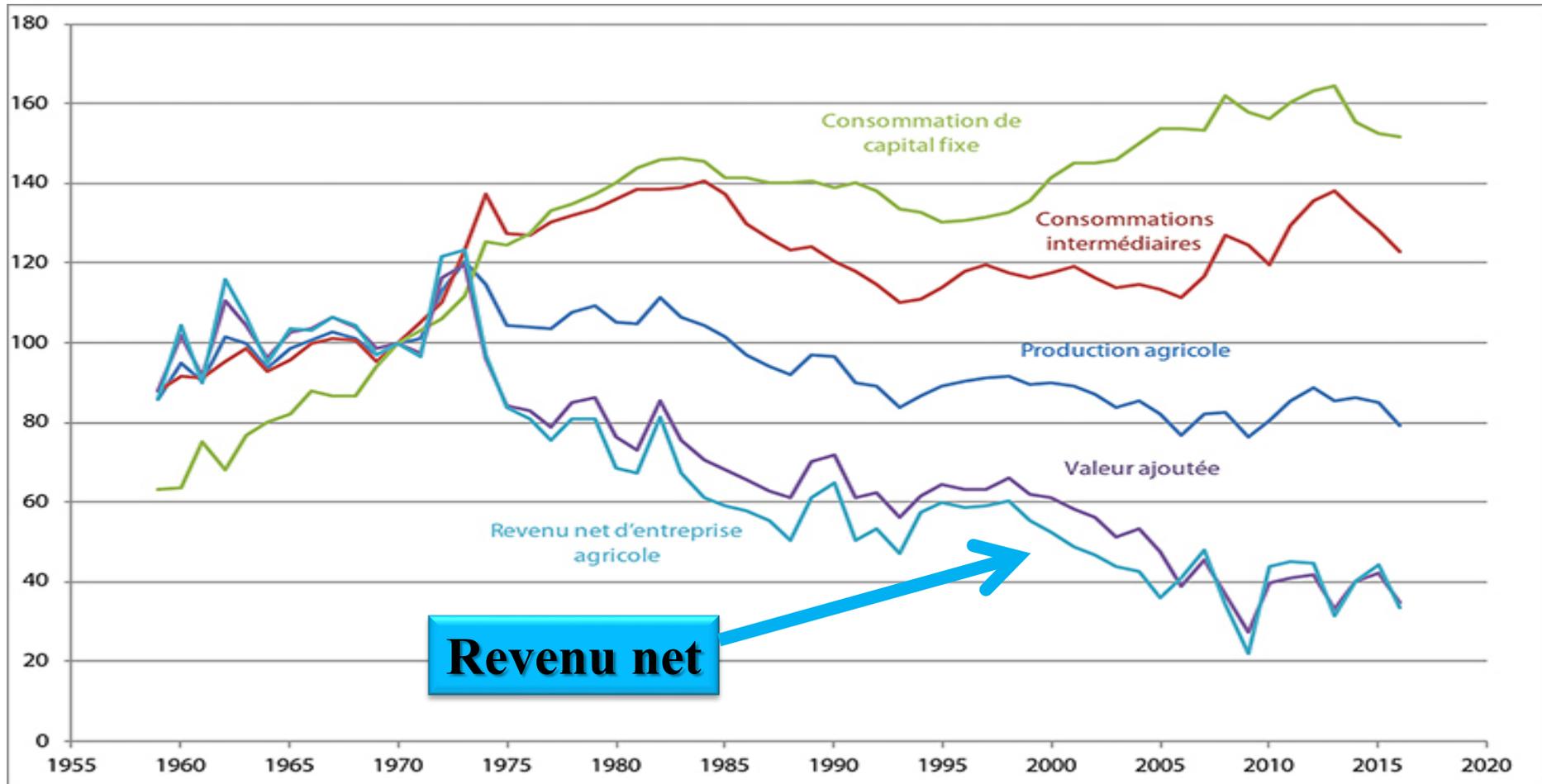
- 56 % viande ovine consommée en France est d'origine anglo-saxonne**
- 22 % viande bovine est importée**
- 45 % viande de poulet en 2019 est importée, contre 25 % en 2000**
- 26 % viande de porc, importée d'Espagne ou d'Allemagne**
- 30 % produits laitiers provient de l'Union européenne**
- 75 % du miel importé : Ukraine, Espagne et Chine**
- 28 % des légumes consommées sont importées**
- 71 % de fruits importés ;**
- 63 % des protéines consommées sont issues d'oléagineux importés.**

Source : Rapport n° 620 (2020-2021) Sénat , 19 mai 2021 - groupe de travail "*Alimentation durable et locale*".

2^{ème} Partie : Constats ? :

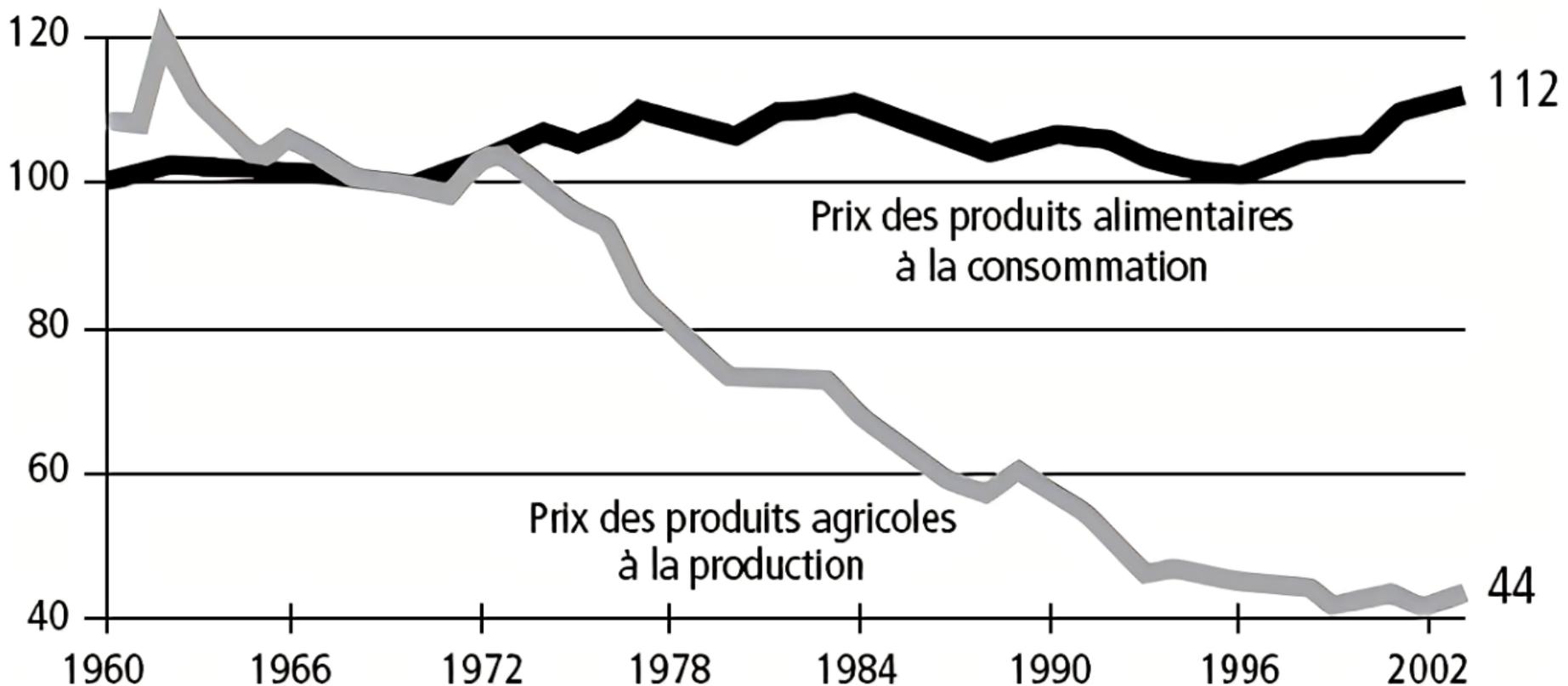


Coût horaire apparent (2018 – 2020) (Source : FranceAgriMer)



Évolution des comptes de l'Agriculture (Source Agreste)

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



Évolution des prix agricoles et prix alimentaires en 40 ans

(indice 100 en 1970, monnaie constante) (Source : Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture et INSEE).

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :

Loi Egalim1 : Agir pour une juste rémunération des agriculteurs (Source : Ministère de l'Agriculture 2018)

QUE DIT LA LOI ?

3 OBJECTIFS
SIMPLES



meilleure
rémunération



meilleure
qualité



saine, sûre,
durable

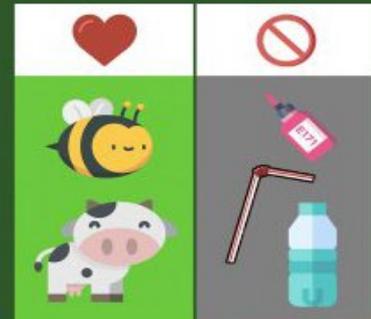
CE QU'IL FAUT RETENIR !



20%
bio
à la
cantine

&

50%
produits
de
qualité



EN RESTAURATION COLLECTIVE




1 repas
végétarien
1 fois par
semaine

INFORMATIONS



consultation des
menus par voie
électronique

LABELS



□ 2^{ième} Partie : Constats ? :

Loi Egalim2 : Agir pour une juste rémunération des agriculteurs (Source : Ministère de l'Agriculture 2018)



**Je suis agriculteur (trice)
Je supporte les coûts de production de mon activité
et j'ai des marges à gérer ...**

avec Egalim

**J'établis avec
le transformateur
un contrat pluriannuel
y intégrant mes coûts**



**Le transformateur
rencontre le distributeur
et fixe un prix d'achat**



□ 2^{ième} Partie : Constats ? :

Loi Egalim2 : Agir pour une juste rémunération des agriculteurs (Source : Ministère de l'Agriculture 2022)

3



A la fin de ces négociations, le distributeur fixe le prix pour le consommateur, dans lequel mon revenu aura été préservé...

4

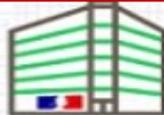


Je suis sûr que le consommateur connaîtra mieux l'origine des produits



En cas de conflit, un comité de règlement des différends, émanation du Ministère de l'Agriculture peut décider d'imposer un prix d'achat...

OCTOBRE 2022

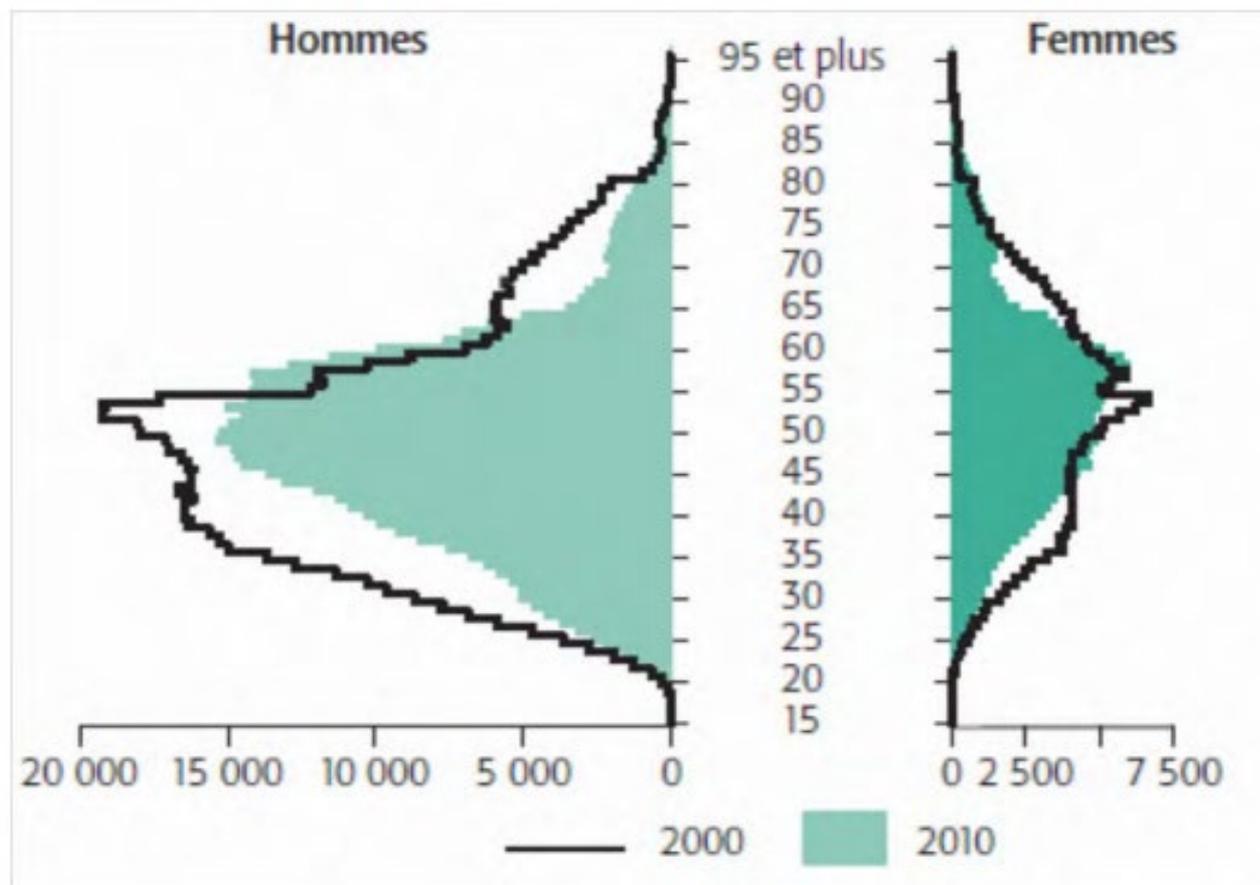


- ❑ démographie**
- ❑ organisations professionnelles**
- ❑ diverses conceptions de gestion : AB & HVE ...**
- ❑ questions environnementales ...**
- ❑ amont, aval de l'exploitation ...**
- ❑ génétique ...**
- ❑ phytosanitaires ...**
- ❑ fertilisants ...**
- ❑ hétérogénéité exploitants, exploitations, foncier ...**
- ❑ les normes ...**
- ❑ revenus agricoles, difficultés financières, suicides ...**
- ❑ relations complexes Agriculture / Société : agribashing ...**

**De la neutralité des courbes aux sujets qui peuvent fâcher !
... de l'Agriculture unitaire à l'Agriculture divergente**

2^{ème} Partie : Constats ? :

- 55 % des agriculteurs > 50 ans en 2019
- 47 % des dirigeants PME > 50 ans en 2017

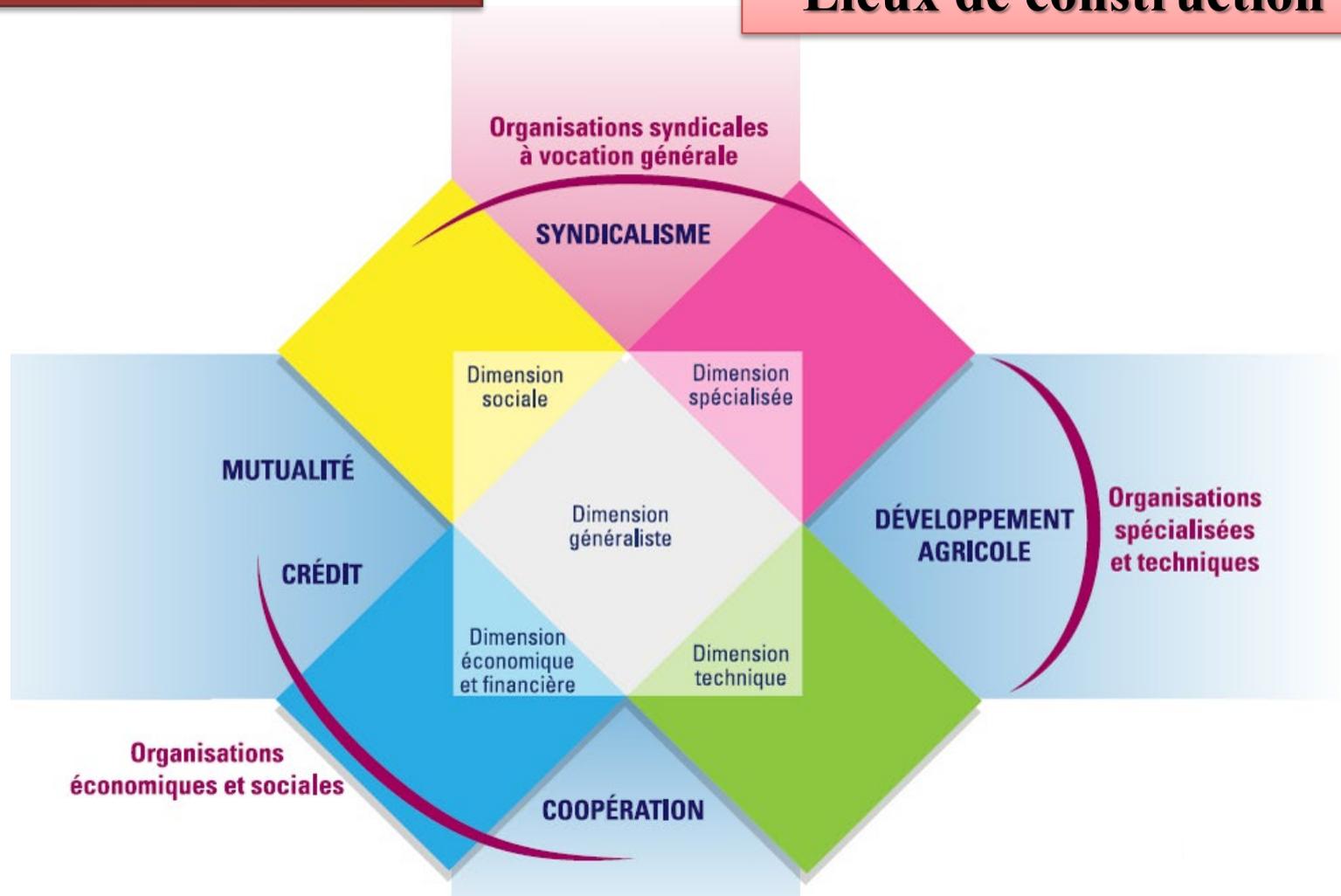


Source : Agreste

Pyramide des âges des chefs d'exploitation : en 2000 & 2010

2^{ème} Partie : Constat ? :

Lieux de lutte de pouvoir
Lieux de construction



Panorama des acteurs du monde agricole (Source : IFOCAP, F. Pursegile)

Sécurité alimentaire = 2 significations.

□ 1^{ère} signification = accès général à la nourriture.

« la sécurité alimentaire est assurée quand toutes les personnes, en tout temps, ont économiquement, socialement et physiquement accès à une alimentation suffisante, sûre et nutritive qui satisfait leurs besoins nutritionnels et leurs préférences alimentaires pour leur permettre de mener une vie active et saine ».

Comité de la sécurité alimentaire mondiale, 1996.

□ 2nde signification = hygiène & innocuité denrées alimentaires.

... de la sécurité alimentaire (Source : FAO)



AB = signe officiel de qualité

HVE = mention valorisante

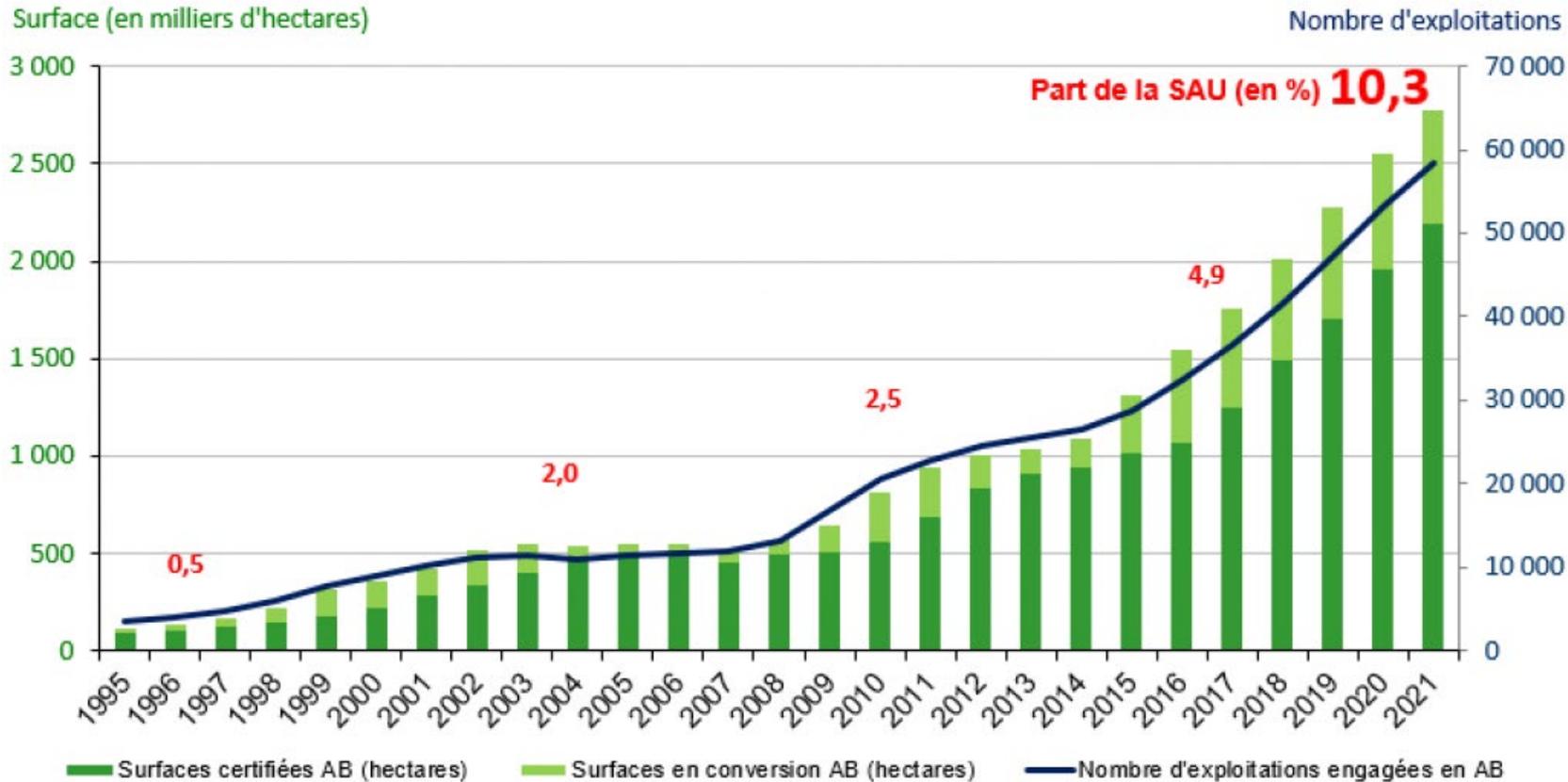
**= dispositifs publics / production agricole, transformés ou pas
→ modes de production respectueux de l'environnement**

Encadrés / cahier des charges avec contrôle sur place

**Garantie consommateurs:
0 chimique de synthèse
0 OGM
Respect systèmes naturels,
animaux, végétaux.**

**Excellence environnementale
Obligations résultats
4 domaines : biodiversité,
phytosanitaire, fertilisation,
irrigation**

2 exemples de divergences de conceptions / qualité ...

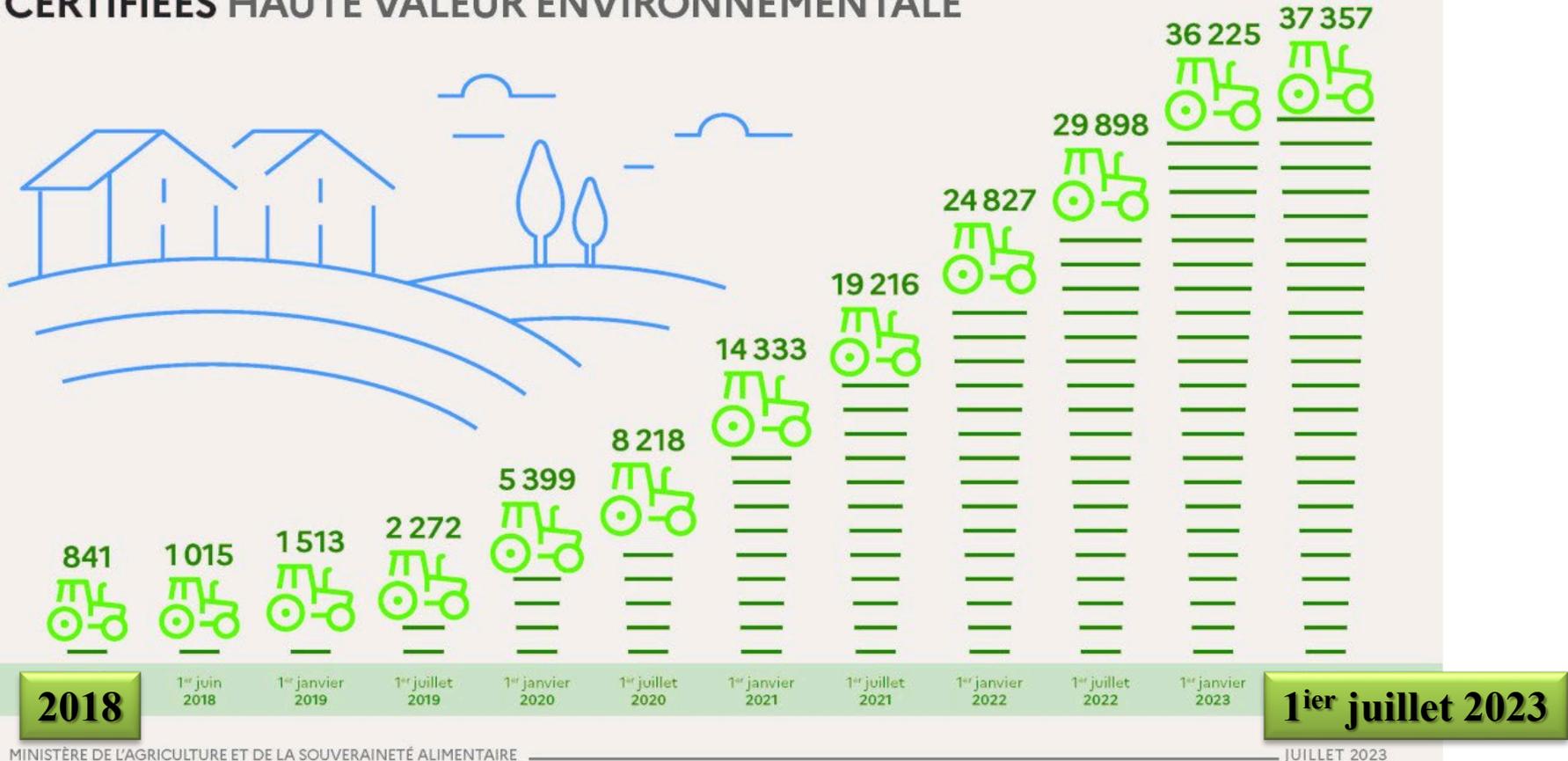


Note : AB = Agriculture biologique, SAU = Surface agricole utilisée, p = données provisoires.

ONB Visuel ONB, d'après :
 Origine des données : Agence Bio
 Traitements : SDES, 2022

Surfaces certifiées et en conversion AB & effectif des exploitations AB en France

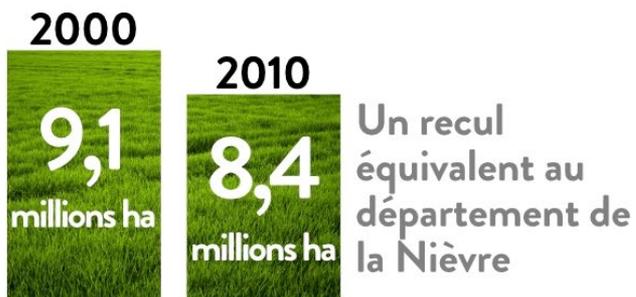
ÉVOLUTION DU NOMBRE D'EXPLOITATIONS AGRICOLES CERTIFIÉES HAUTE VALEUR ENVIRONNEMENTALE



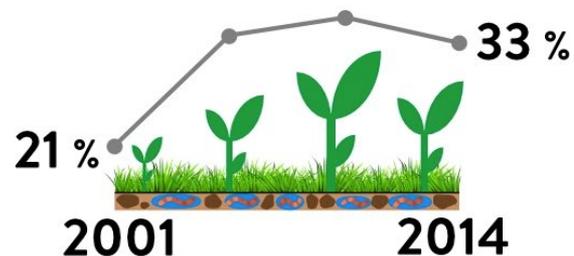
Effectif des exploitations HVE

□ 2^{ème} Partie : C constats ? :

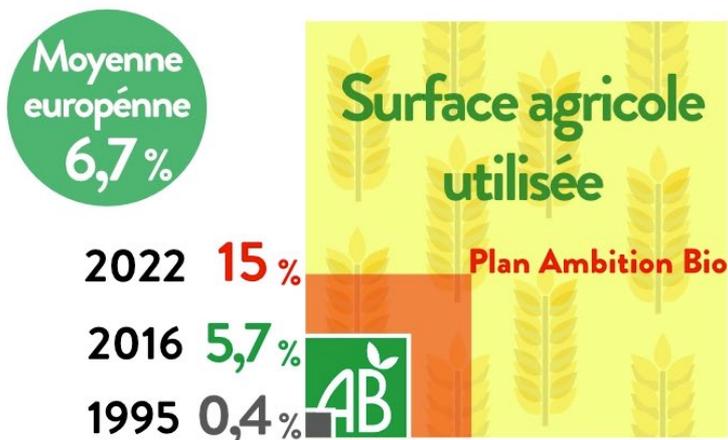
Les surfaces toujours en herbe reculent de **7,5 %** en 10 ans



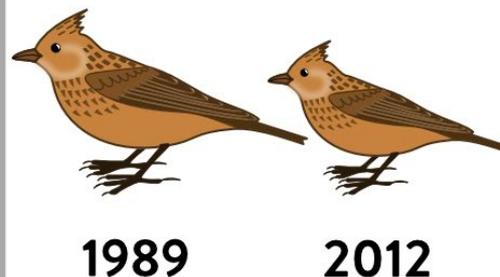
1/3 des surfaces de grandes cultures sont sans labour en 2014



La part de la surface bio dans la SAU française a été **multipliée par 15** en 21 ans



La population des oiseaux communs agricoles a diminué de **31 %**



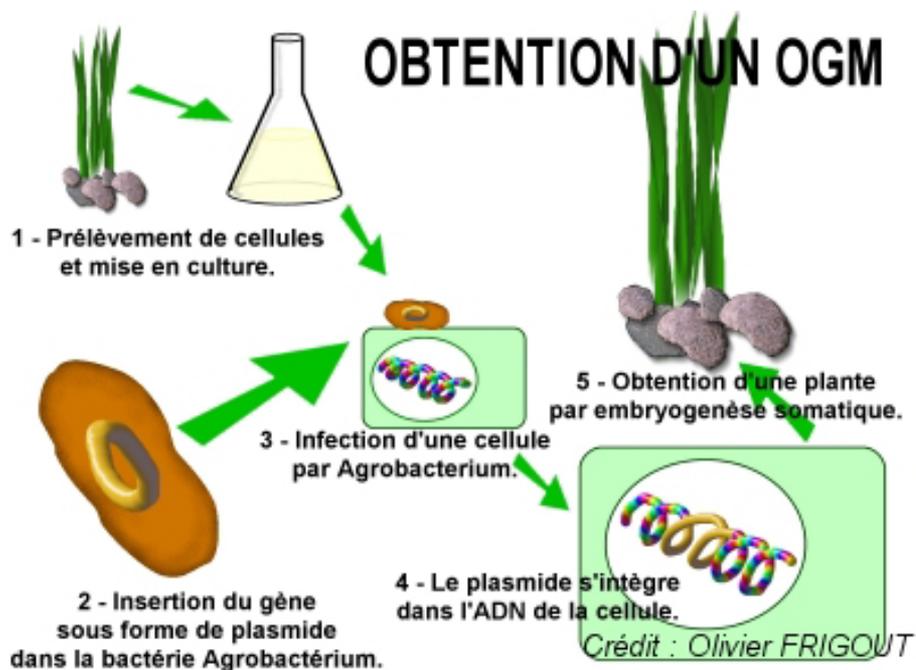
Éléments Agriculture & environnement en France

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



Amont & aval de l'exploitation agricole : de la complexité

❑ 2^{ème} Partie : Constats ? :



Pourquoi ?

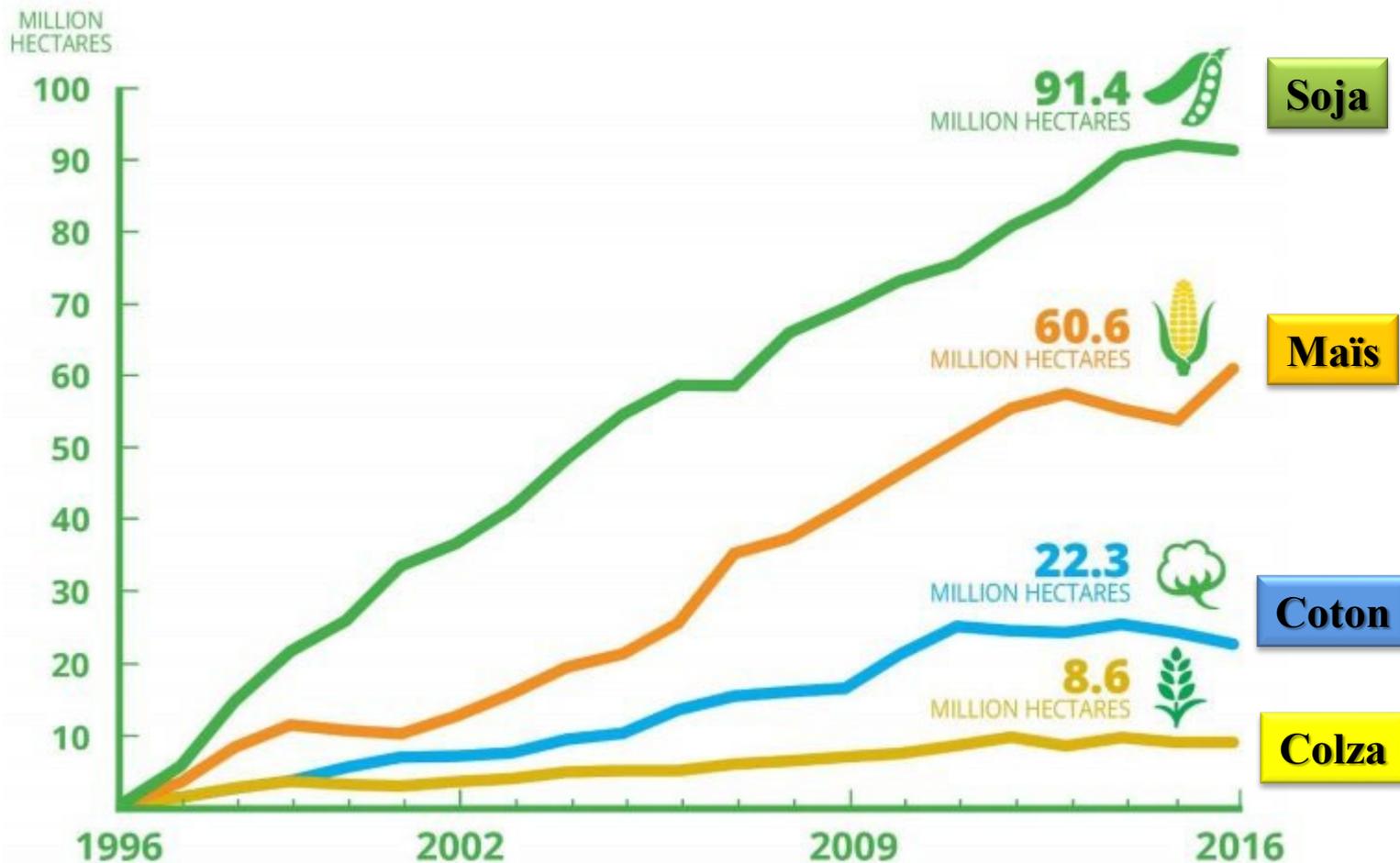
1. Tolérance aux herbicides
2. Résistance aux ravageurs

- ❑ UE : 1 OGM autorisée maïs MON810, résistance ravageurs
- ❑ Espagne + Portugal = surfaces < 0,1% Σ surfaces européennes cultivées.
- ❑ 78 variétés végétales, en 2021, autorisées à l'importation.
- ❑ 70% des importations alimentation animale OGM

NGT = New genomic techniques / NBT = New breeding techniques / Ces techniques →

- ❑ modification ciblée du génome : nucléases dirigées (ciseaux CRISPR-Cas9)
- ❑ cisgénèse modification ciblée du génome → évolution rapide.
- ❑ statut juridique à clarifier.

Les questions génétiques : OGM, NGT, NBT, ...

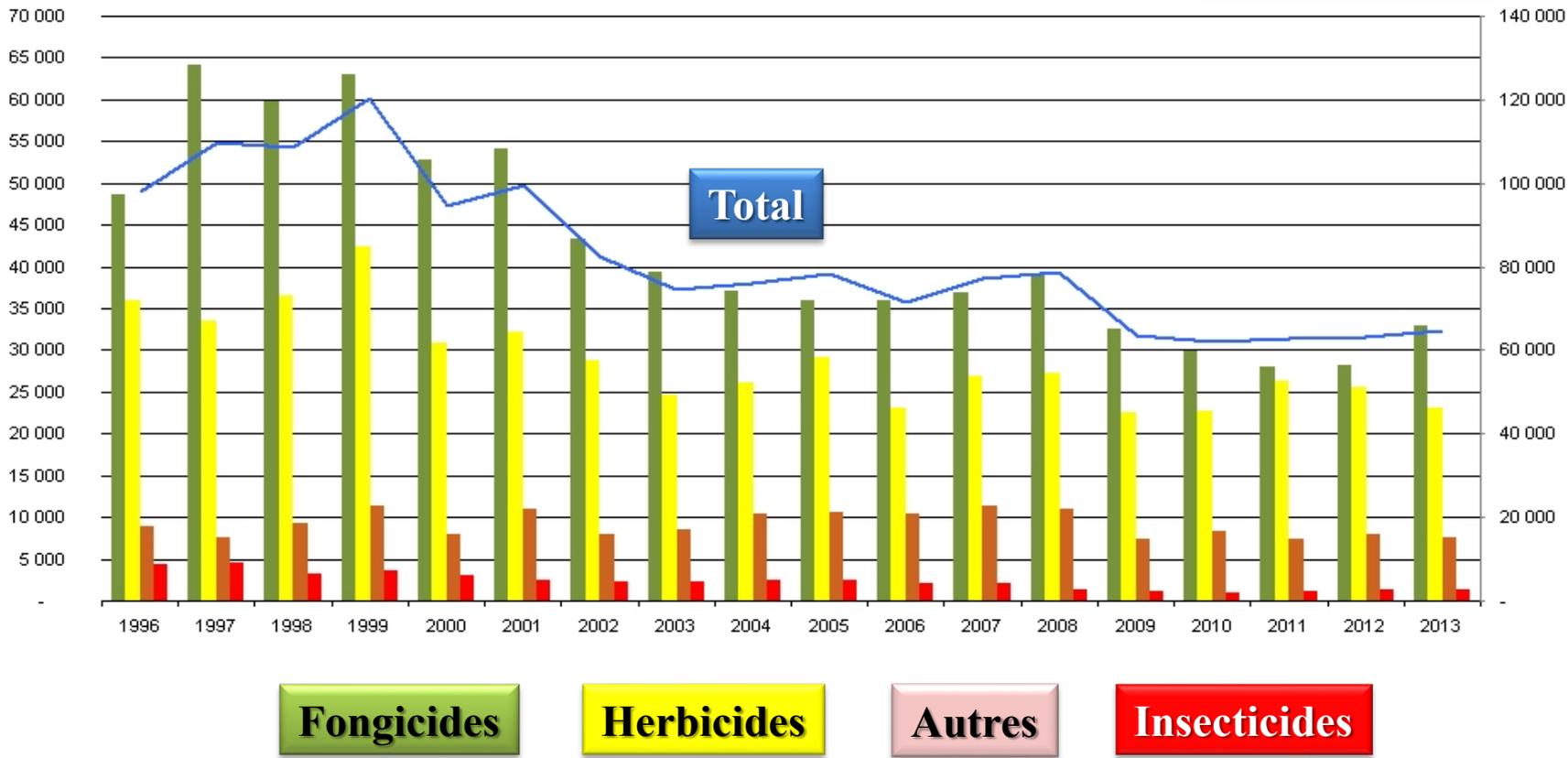


Evolution des surfaces OGM dans le Monde ...

2^{ème} Partie : Constats ? :

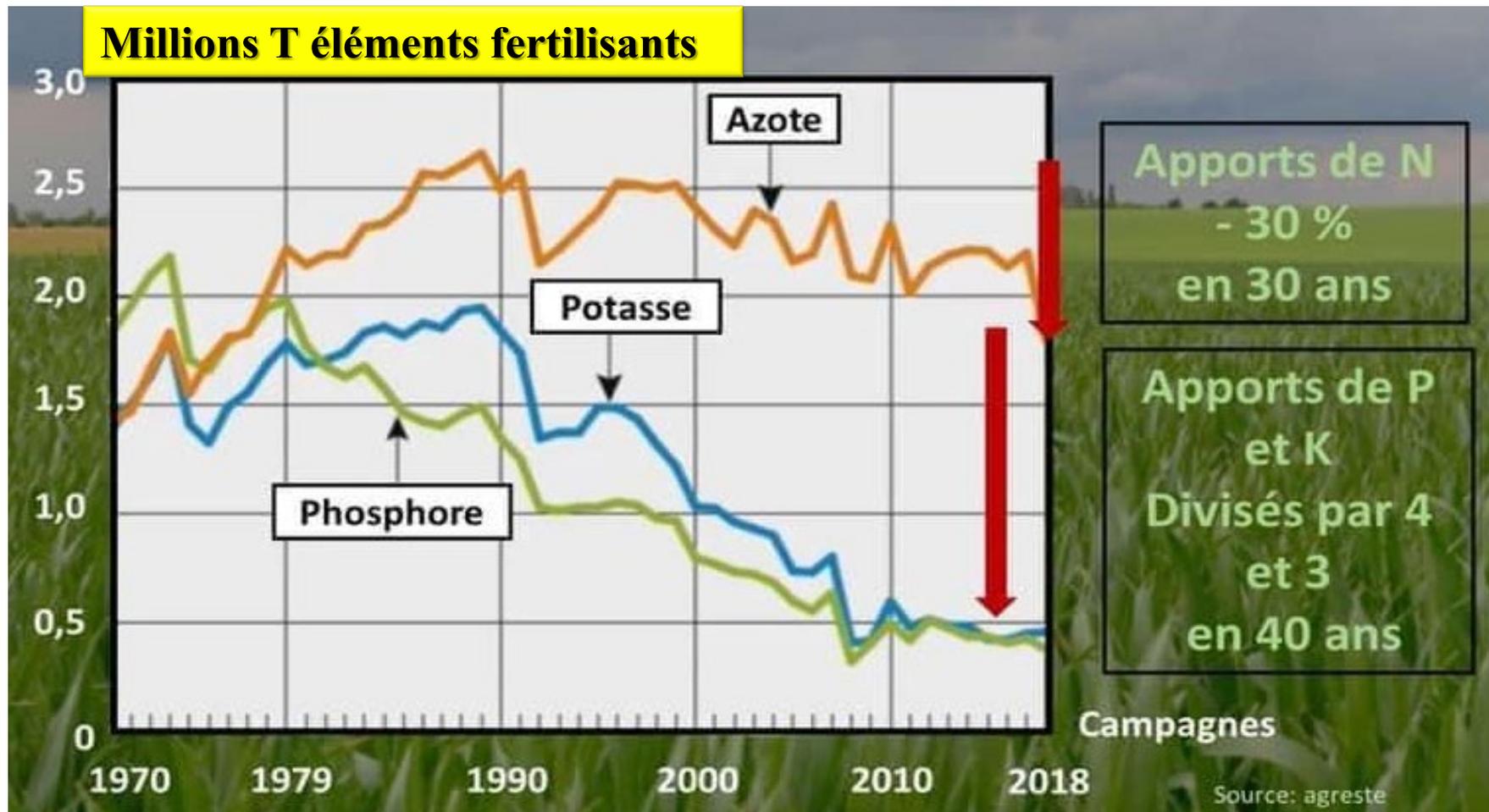
Quantité vendus / famille en T

Total vendus en T



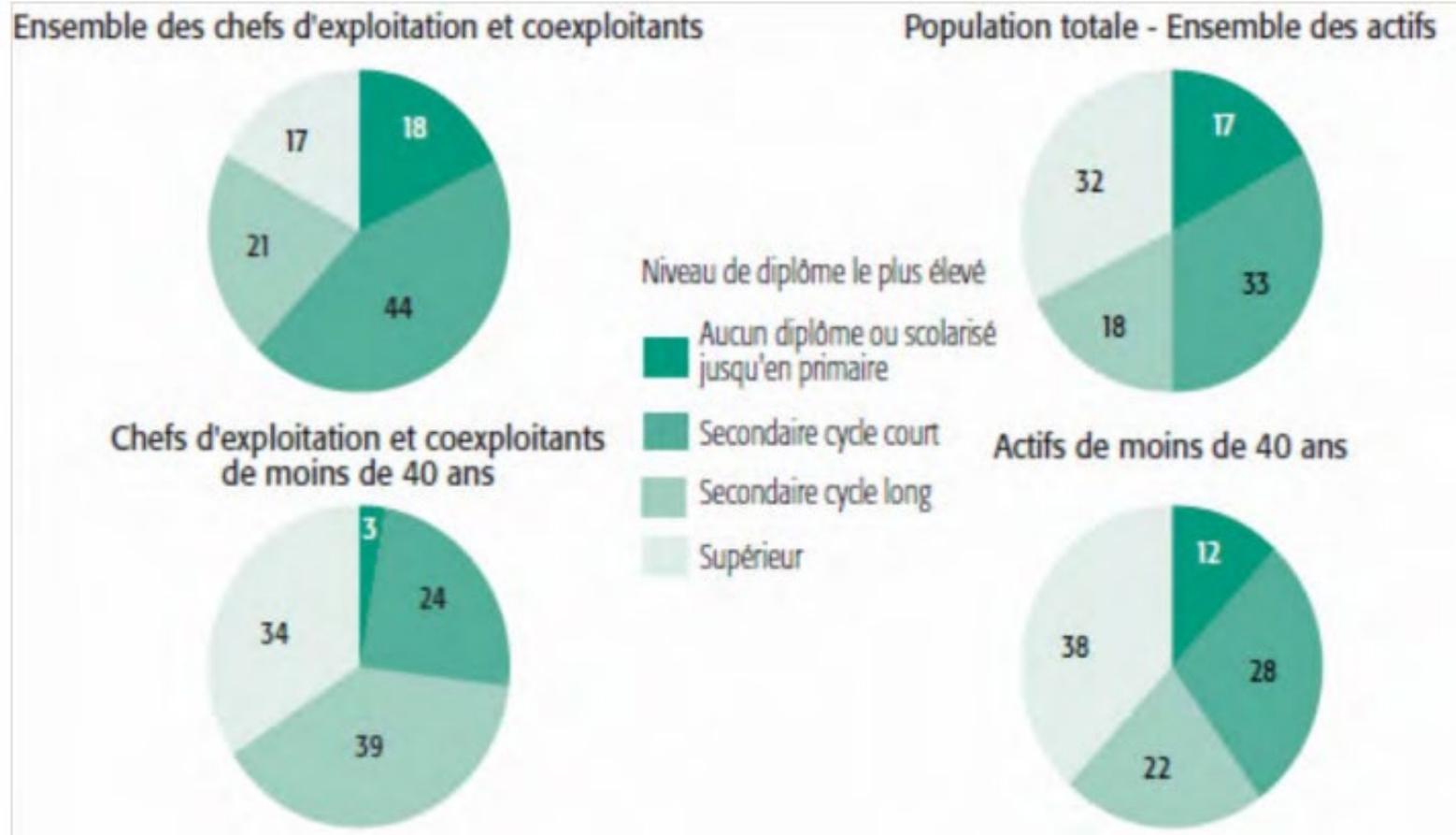
Evolution des quantités de produits phytosanitaires vendus France / Source: UIPP 2016

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



Evolution de la consommation d'engrais minéraux en France

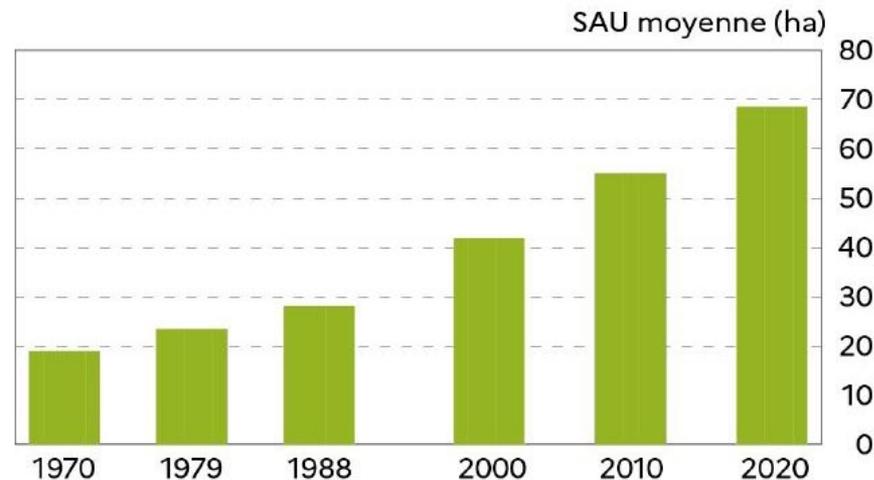
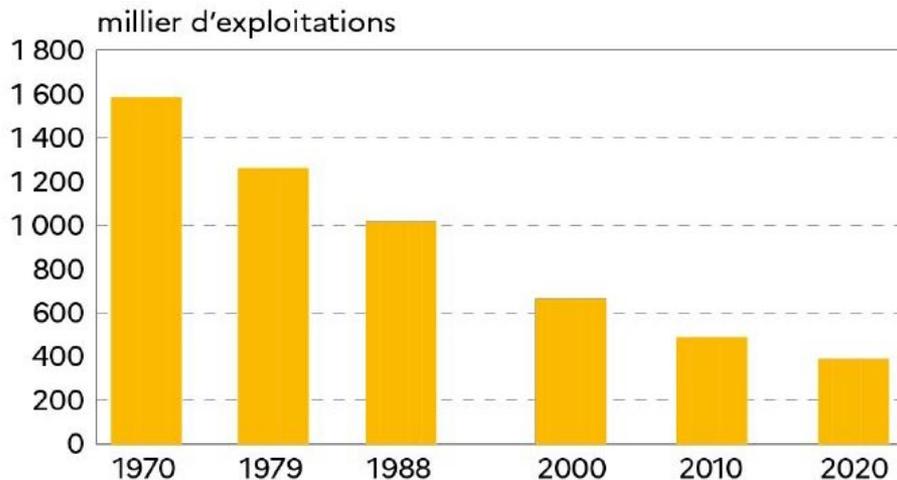
Source: Agreste 2021



Niveau de formation des exploitants / co-exploitants agricoles & de l'ensemble des actifs France Métropolitaine (en %) (Source : Agreste)

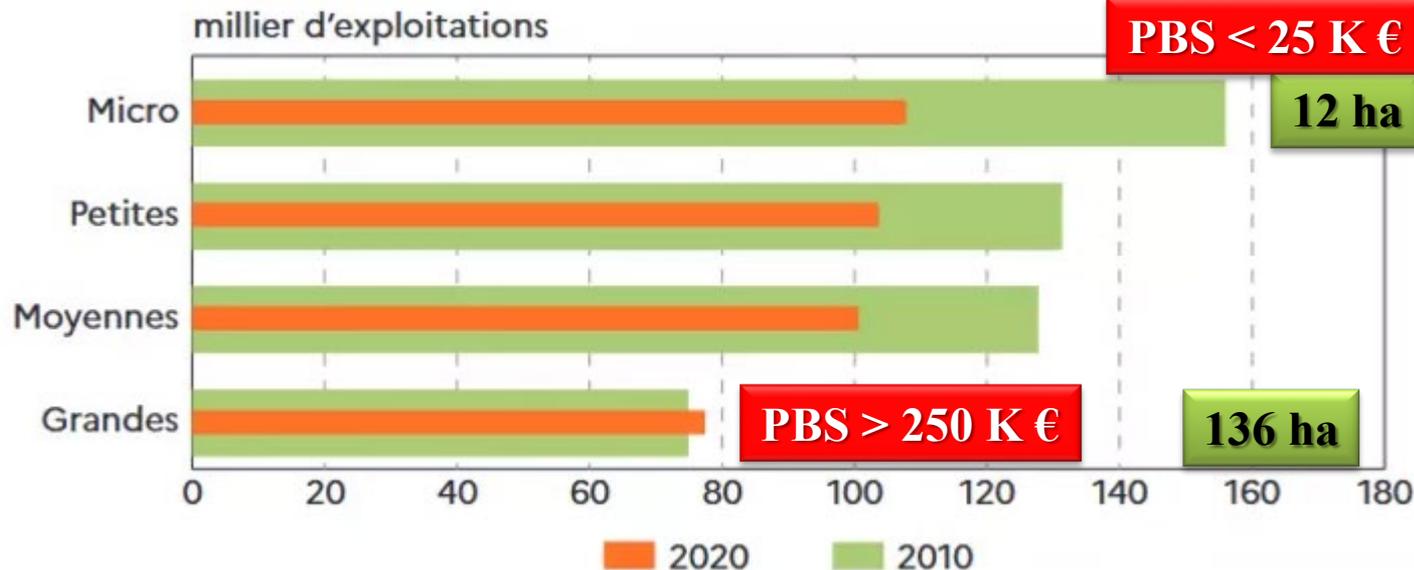
2^{ème} Partie : Constats ? :

Richesse et hétérogénéité



Foncier : effectif des exploitations et SAU moyenne (Source: PleinChamp)

Foncier : évolution tailles (Source: Agreste)



□ 2^{ème} Partie : Constats ? :

Richesse et hétérogénéité

	1970	2000	2020
Exploitations	1 587 639	698 535	416 436
Superficie agricole utilisée (ha)	29 904 735	27 996 883	26 880 583
Unités de travail annuel (UTA)	2 373 588	1 000 833	700 762

Source : Agreste, RA 2020

Femmes : 26 % exploitantes
Hommes : 74 % exploitants

	Femmes		Hommes	
	2010	2020	2010	2020
	millier de personnes			
Chefs d'exploitation et co-exploitants	161,6	130,2	443,7	366,2
Conjoints ou autres parents du chef d'exploitation	105,2	37,6	101,1	55,9
Salariés permanents	40,0	52,6	115,1	118,8
Total actifs permanents France métropolitaine	306,8	220,4	659,9	540,9

Champ : France métropolitaine.
 Source : Agreste - RA 2020

Productions agricoles en France En millions d'€	2000	2010	2022
Céréales	6 720	11 705	17 873
Légumes et fleurs	5 285	5 243	6 475
Fruits	2 360	2 752	3 776
Vins de qualité	7 689	7 555	10 569
Vins courants	1 833	2 032	3 235
Gros bovins	5 097	5 121	6 920
Ovins-caprins	629	652	889
Porcins	3 038	2 847	3 800
Volaille et œufs	3 986	4 118	5 919
Lait et produits laitiers	7 959	8 127	11 916
Production des activités secondaires	1 340	1 962	2 929
Total de la production agricole	57 339	67 183	95 777

Source : INSEE

❑ 2^{ème} Partie : Constats ? :

normes →

❑ rôle sécurité,

❑ dans le commerce
agricoles

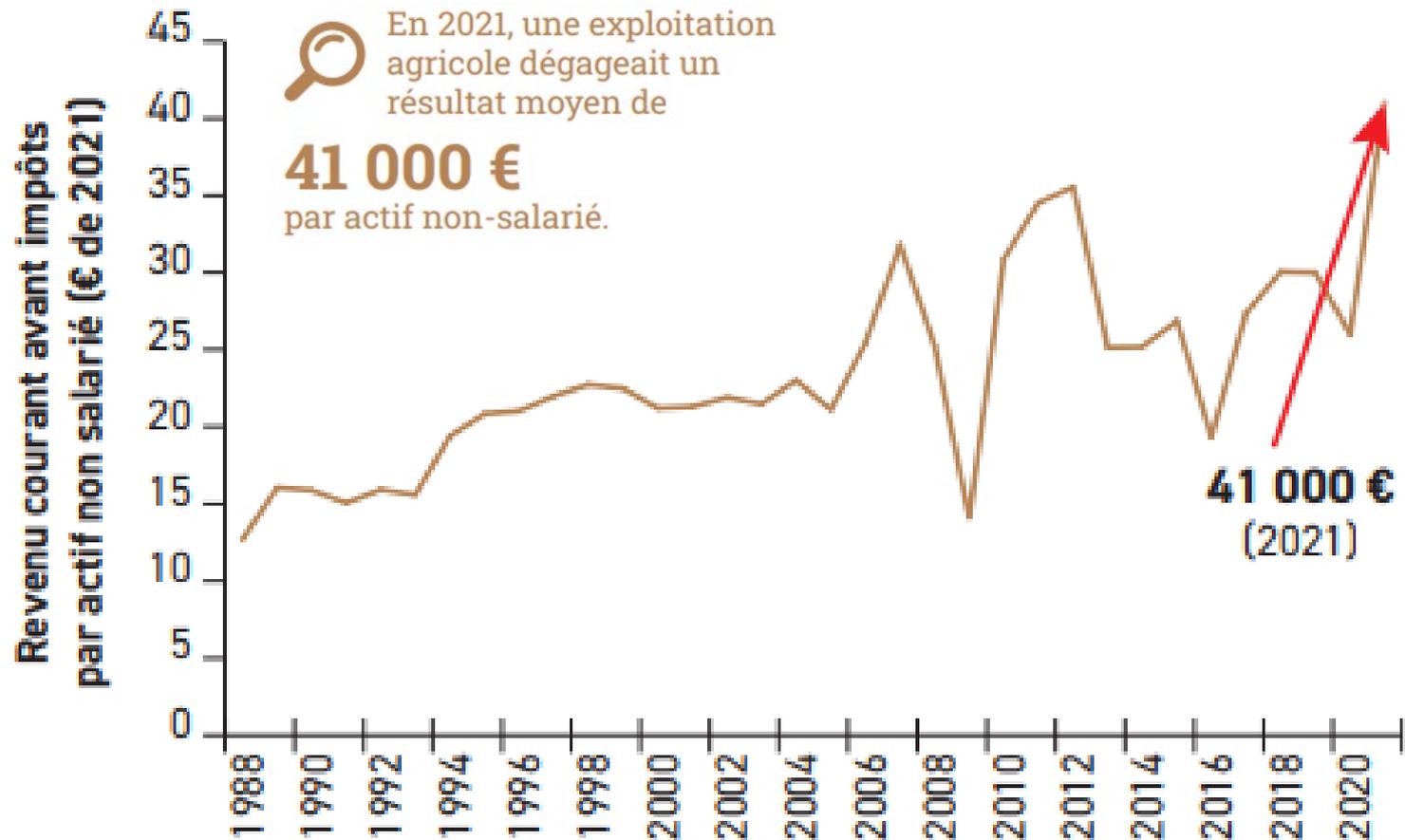
& alimentaires.

❑ influence →

→ tensions
majeures...



Les "*normes*", indispensables & complexes



Evolution du revenu moyen des exploitations agricoles en France

(Source: Agreste, RICA)

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



1 exploitation / 4
→ Revenus < 7.700 €

**Dispositif d'aides aux
exploitations agricoles
en difficulté - AGRIDIFF**

Le financement, les difficultés financières, le suicide

(Sources : Ministère de l'agriculture & MSA)

Suicide chez les agriculteurs

Les agriculteurs se suicident
20 à 30 fois plus
que les autres catégories professionnelles

2^e cause de décès, après le cancer

Un agriculteur se suicide
tous les 2 jours en France



4 sur 5 sont des hommes

Les agriculteurs les plus touchés :



éleveurs de bovins



producteurs de lait

□ 2^{ème} Partie : Constats ? :



Relations complexes Agriculture / Société : risques d'agribashing



❑ 3^{ème} Partie : quel diagnostic ? ...

Monde de l'Industrie :

- ❑ Délocalisation optimisation management
- ✓ Causes : multifactorielles
- ✓ Utopie d'un "retour" ? possibilités / opportunités
- ✓ Disponibilité main d'œuvre formée
- ✓ Complexité administrative & prélèvements

- ❑ Structure des entreprises :
- ✓ Hétérogénéité: répartitions tailles et chiffres d'affaires
- ✓ Coopération à transformer
- ✓ Formation
- ✓ Pression à la transmission
- ✓ Promotion de l'Industrie

Monde de l'Agriculture :

- ❑ Maîtrise des marchés
- ✓ Aléas des productions
- ✓ Déficience des procédures de régulation
- ✓ Rareté main d'œuvre formée
- ✓ Complexité administrative & prélèvements

- ❑ Structure des entreprises :
- ✓ Hétérogénéité: répartitions tailles et chiffres d'affaires
- ✓ Accès aux moyens +/- fluides
- ✓ Coopérations essoufflées
- ✓ Formation à amplifier
- ✓ Pression à la transmission
- ✓ Revenus à stabiliser
- ✓ Promotion de l'Agriculture

□ 4^{ième} Partie : 3 scénarii ...

1. Scénario (-)

Monde de l'Industrie :

- Option ultra-libérale :
- ✓ Poursuite des délocalisations
- ✓ Importations compensatrices
- ✓ ↗ coûts, ↗ inflation
- ✓ ↘ budget public → ↗ prélèvements
- ✓ Déshérence des territoires
- ✓ Perte des savoirs
- ✓ ↗ chômage ↗ paupérisation
- ✓ Sociétés financières

2. Scénario (0)

- Elaboration politique minimale :
- ✓ Incitation au retour ;
- ✓ Petit patriotisme entrepreneurial
- ✓ Ajustement des prélèvements
- ✓ Formation des acteurs
- ✓ Objectif : plein emploi
- ✓ Investissement 4^{ième} âge industriel
- ✓ Coopération filière

Monde de l'Agriculture :

- Anarchie des marchés :
- ✓ Aléas des productions vers le négatif
- ✓ Déficience des procédures de régulation
- ✓ Exode amplifié
- ✓ ↗ importations
- ✓ Déshérence des territoires
- ✓ Perte des savoirs
- ✓ ↗ chômage ↗ paupérisation

- Construction de garanties :
- ✓ Meilleure maîtrise marchés
- ✓ Formation /
- ✓ Accès aux moyens
- ✓ Coopération,
- ✓ Assurances
- ✓ Revenus
- ✓ Répartition des marges intra filières

□ 4^{ième} Partie : 3 scénarii ...

3. Scénario (+)

Monde de l'Industrie :

- Option « *Plan* » : animation reconnue
- ✓ Relocaliser raisonnablement
- ✓ Rationaliser & crédibiliser les normes
- ✓ Arrêter les surtranspositions
- ✓ ↗ marges
- ✓ Conforter la cohérence territoires
- ✓ Remotiver des acteurs (salariés)
- ✓ Renforcer des réseaux locaux
- ✓ Faire coopérer filière & territoires
- ✓ Améliorer mles savoirs
- ✓ ↘ chômage : objectif plein emploi
- ✓ Investissement 4^{ième} âge industriel
- ✓ Partager la valeur, faire participer
- ✓ Alléger des prélèvements

Une nouvelle "race" d'entreprises !

Monde de l'Agriculture :

- Option « *Plan* » : animation reconnue
- ✓ Passer contrats équilibrés filières
- ✓ Développer assurances & arbitrages
- ✓ Répartir les marges intra-filières
- ✓ Faire coopérer intra-filières
- ✓ Renforcer la qualité des produits
- ✓ S'astreindre / suivi environnemental
- ✓ Fluidifier l'accès aux moyens & innovation
- ✓ Rationaliser & crédibiliser les normes
- ✓ Arrêter les surtranspositions
- ✓ Désenclaver la Recherche
- ✓ Fluidifier les accès aux innovations
- ✓ Promouvoir les « *success stories* »
- ✓ Faciliter des relations avec la Société, notamment avec un savoir-faire « *anti-bashing* »

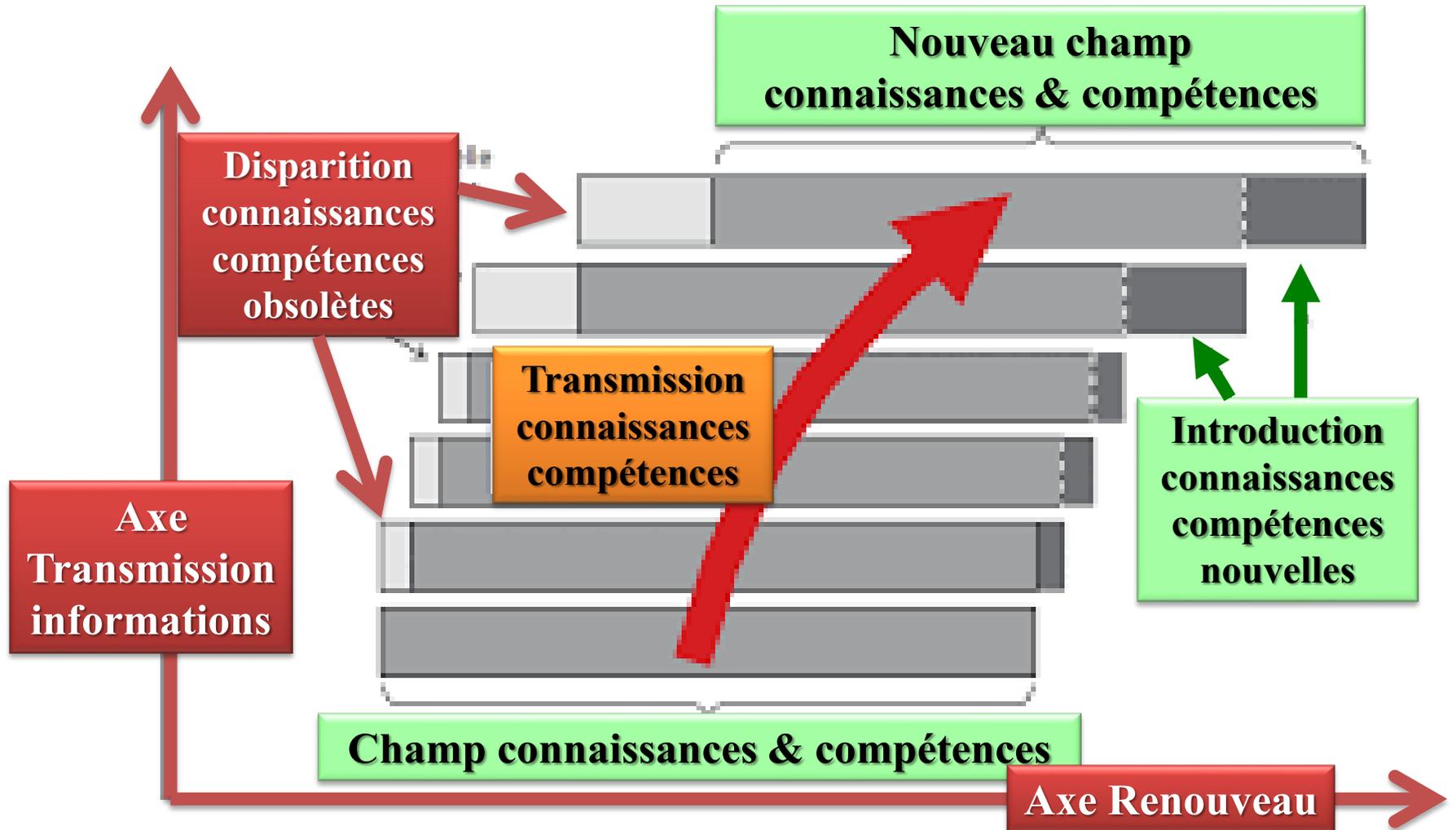
Une nouvelle "*race*"
d'entreprises !

Les composantes génériques à long terme des stratégies d'innovation des entreprises leaders

Promotion des collaborateurs :	Engagement , Passion, Lien affectif, Formation, Travail en équipe, Fierté, Respect, Loyauté, Autonomie, Responsabilisation, Reconnaissance
Innovation « totale », tous ensemble	
Innovation :	Entreprenariat , Ambition, R&D, Nouvelles technologies, Audace, Initiative, Vision universelle, Anticipation, Agilité, Prise de risque
Dirigeants visionnaires	
Maitrise du temps long :	Stratégie , Leadership, Défis, Investissement productif, Redéploiement, Vision à long terme, Anticipation, Patience, Gestion ambidextre
Autonomie financière	
Transmission :	Indépendance , Valeurs, Métiers & Savoir-faire, Préparation, Identité, Héritage, Continuité, Frugalité, Conscience d'un devenir
Utilité sociale, philanthropie	
Relation idoine avec la Société :	Responsabilité sociale, Sérénité, Discrétion, Apport global et local, Vision holistique, Philosophie, Culture, Arts appliqués, Modestie
Réputation, notoriété	
Proximité avec les clients et fournisseurs :	Excellence , Unicité, Produits iconiques, Supply chain d'excellence, Performance, Marque, Confiance, Fidélité, Notoriété, Coconception

Stratégies d'innovation des entreprises "leaders"

(Source : Futuribles n°447, mars-avril 2022)

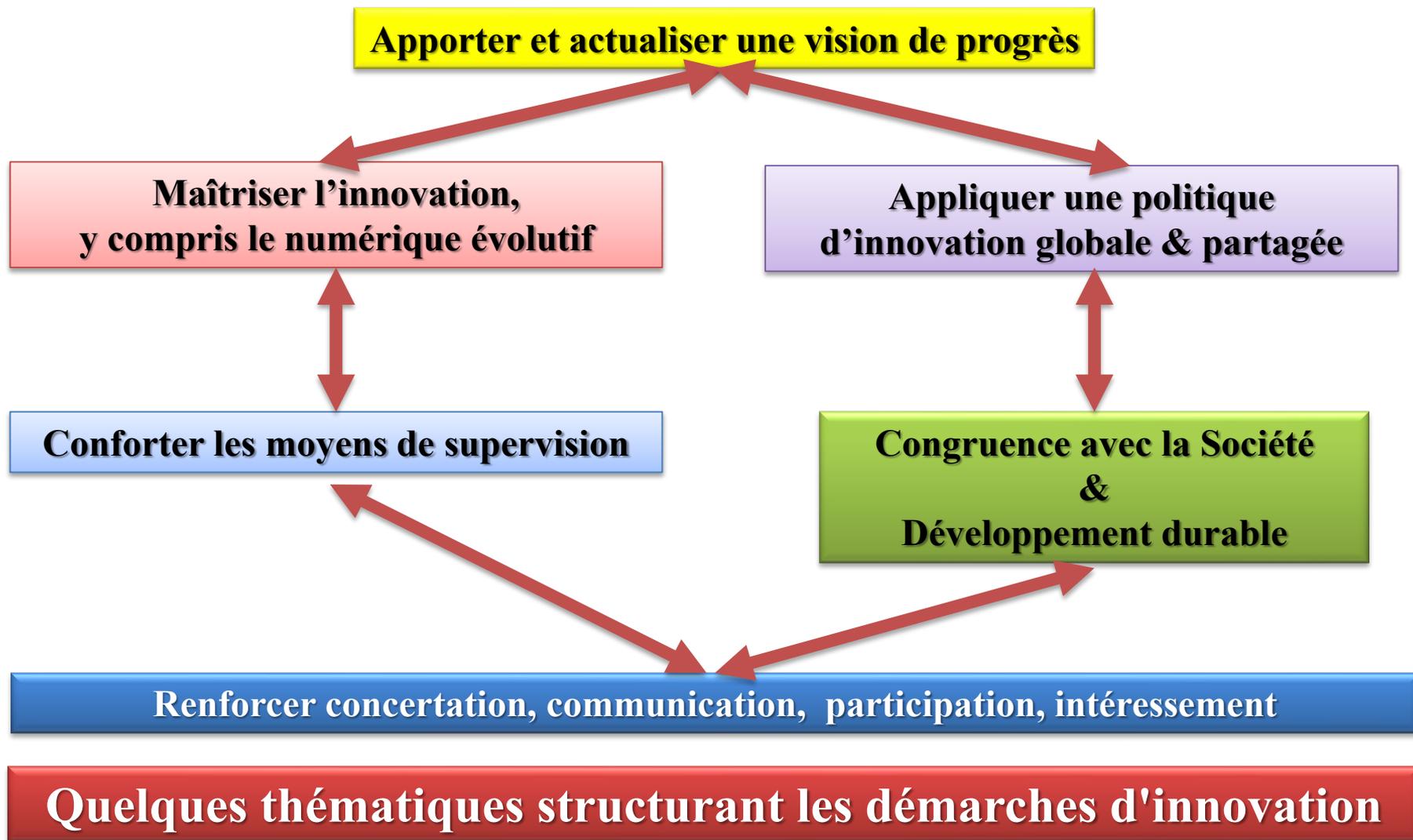


Evolution progressive des connaissances & compétences d'une entreprise : Arbitrage : disparition et introduction de connaissances & compétences...



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE





□ Conclusion ...

1. Les convergences sont nombreuses entre les 2 secteurs d'activités
2. Les synergies des technologies employées contribuent à une absorption réciproque
3. La logique voudrait que l'on emploie des méthodes de management éprouvées pour éviter les erreurs aussi coûteuses que rédhibitoires
4. Savoir composer entre le "*plan*" et la "*discipline de groupe*" inhérents aux approches "*bien commun*" & "*le libéralisme*" d'application
5. Pour palier le "*global*" réactiver le "*local*" (cf. le 71)

□ Conclusion ...

Merci !
Et bon Noël